

# Junta General de Accionistas 2009

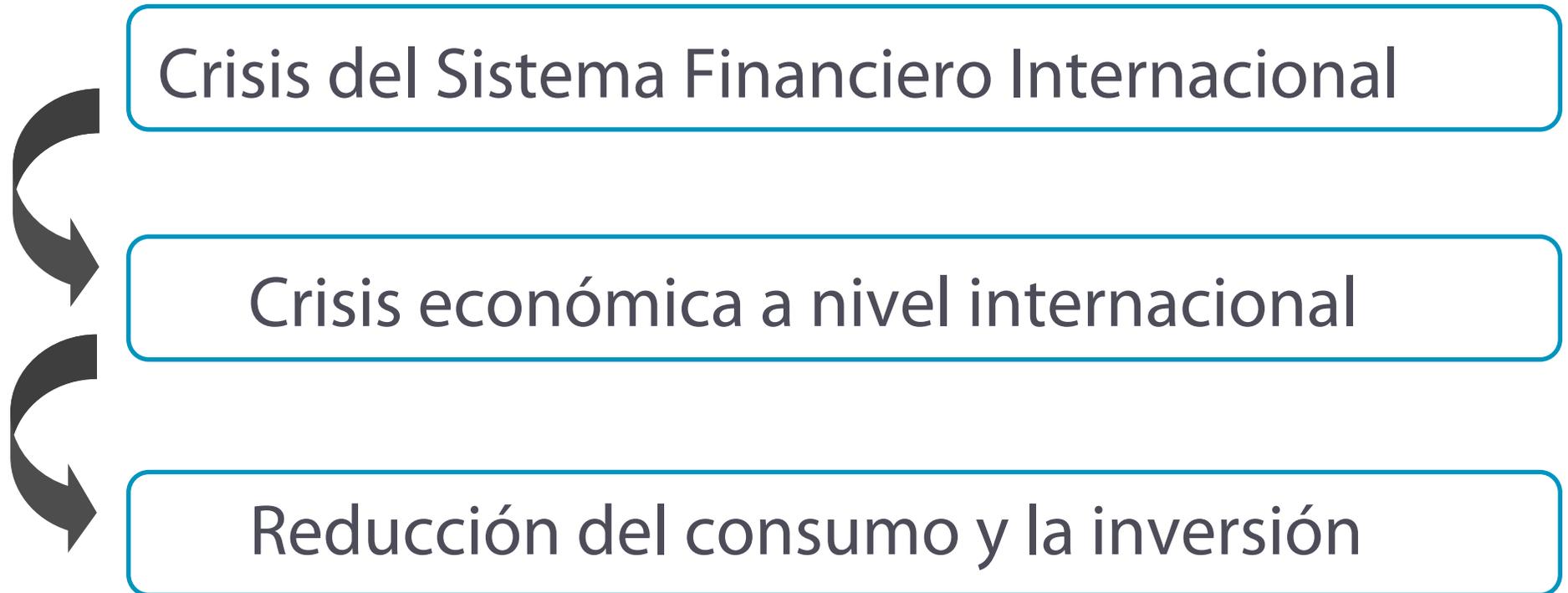


**5 junio 2009**

- Ejercicio 2008
- Nueva estructura organizativa
- Inversores y Accionistas
- Contexto en 2009 y Plan de desarrollo

## 2008 – Contexto adverso

---



# 2008 – Cambio de ciclo y adaptación

## Crecimiento trimestral del PIB (%) - OCDE Mayo 09

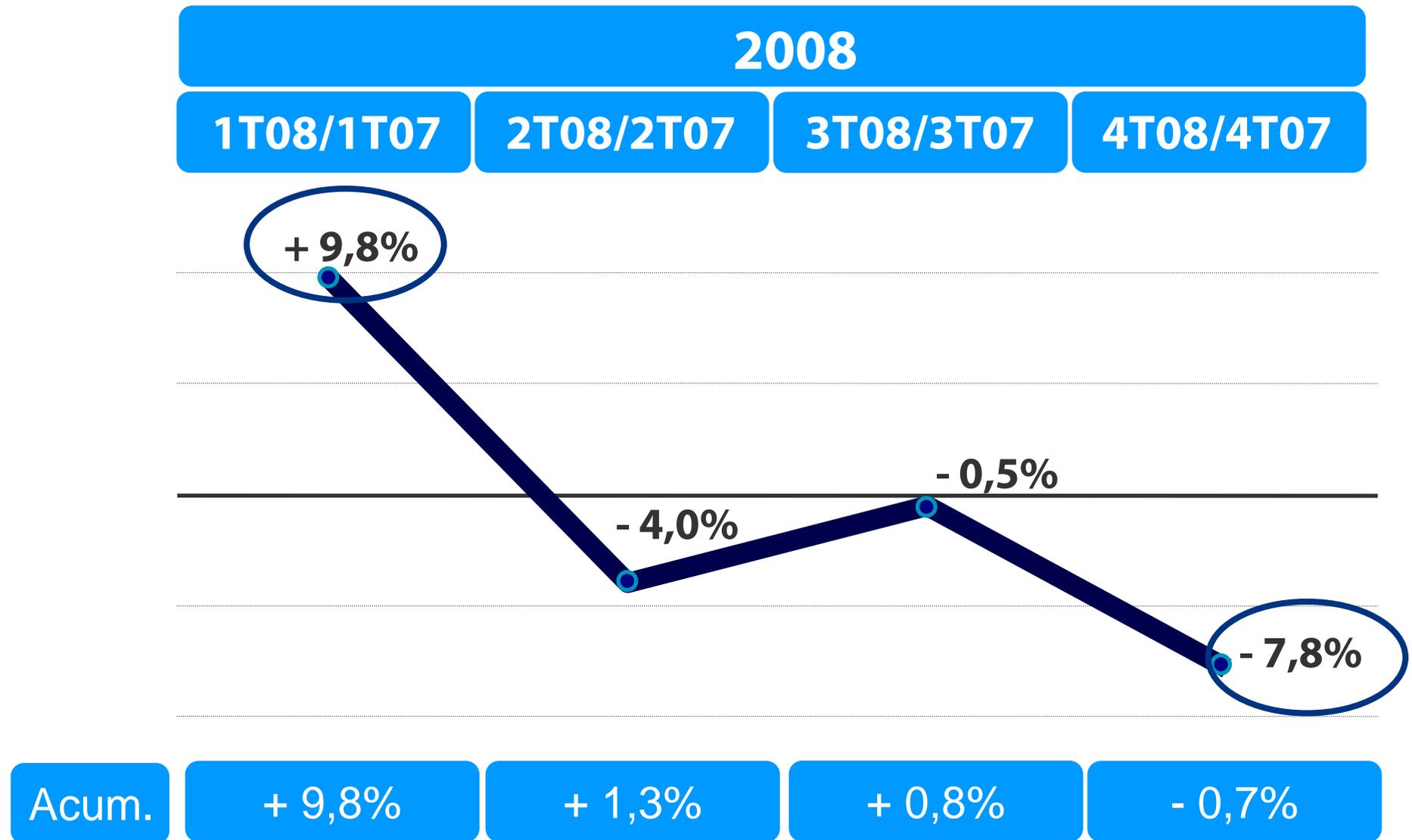
	1T08	2T08	3T08	4T08
Australia	0,5			
E.E.U.U	0,2	0,3		
UE	0,7	0,7		
España	0,4	0,1	0,1	
		-0,1	-0,1	-0,5
			-0,3	-1,6
			-0,3	-1,5
				-1,0

**Inicio  
adaptación al  
nuevo entorno**

## Estimaciones de crecimiento para 2009

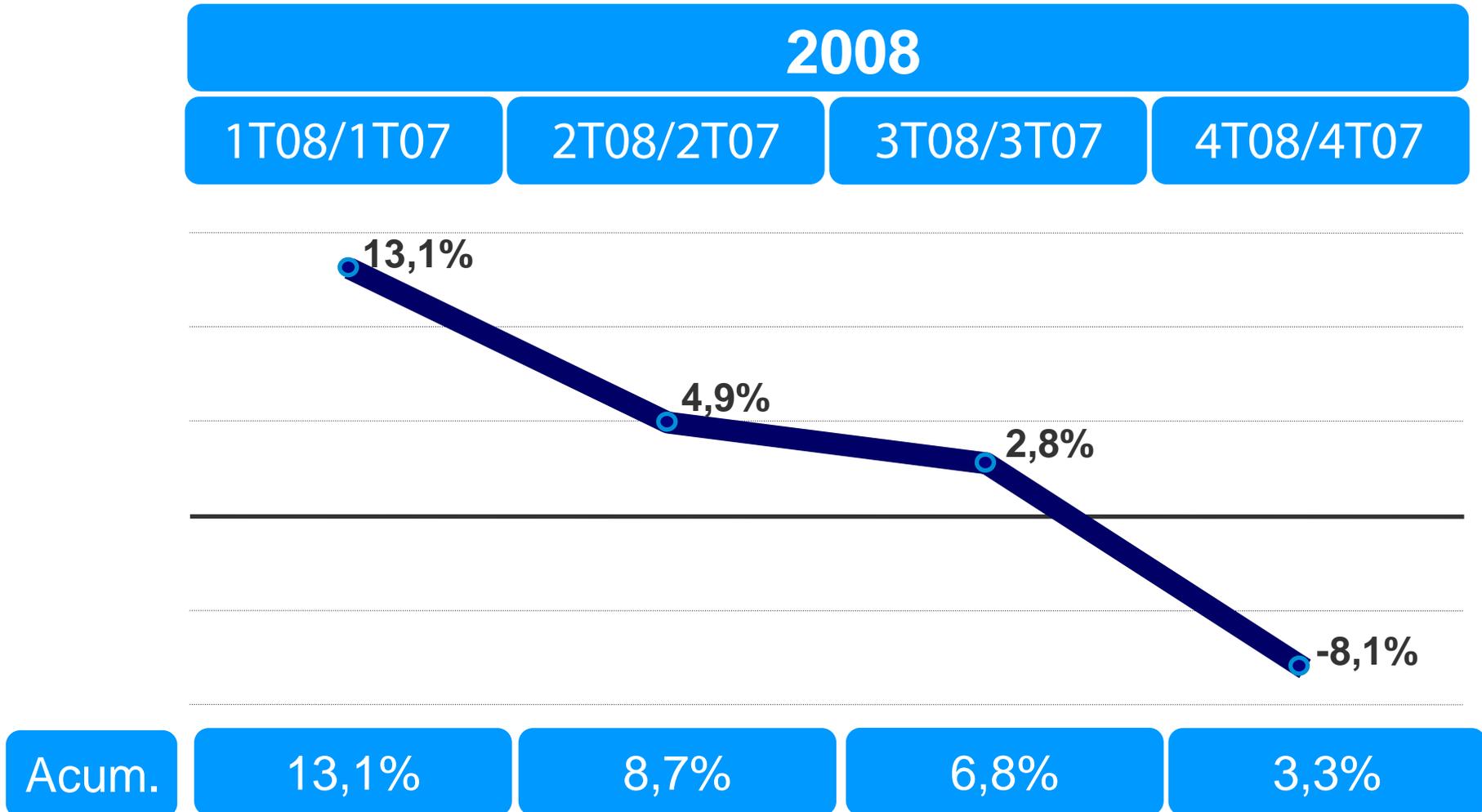
	1T08	2T08	3T08	4T08
UE	+1.2%	+0,5%	+0,2%	-0,6%
España	+1.7%	+0.7%	-0,2%	-0,9%

# 2008 – Evolución ventas trimestrales



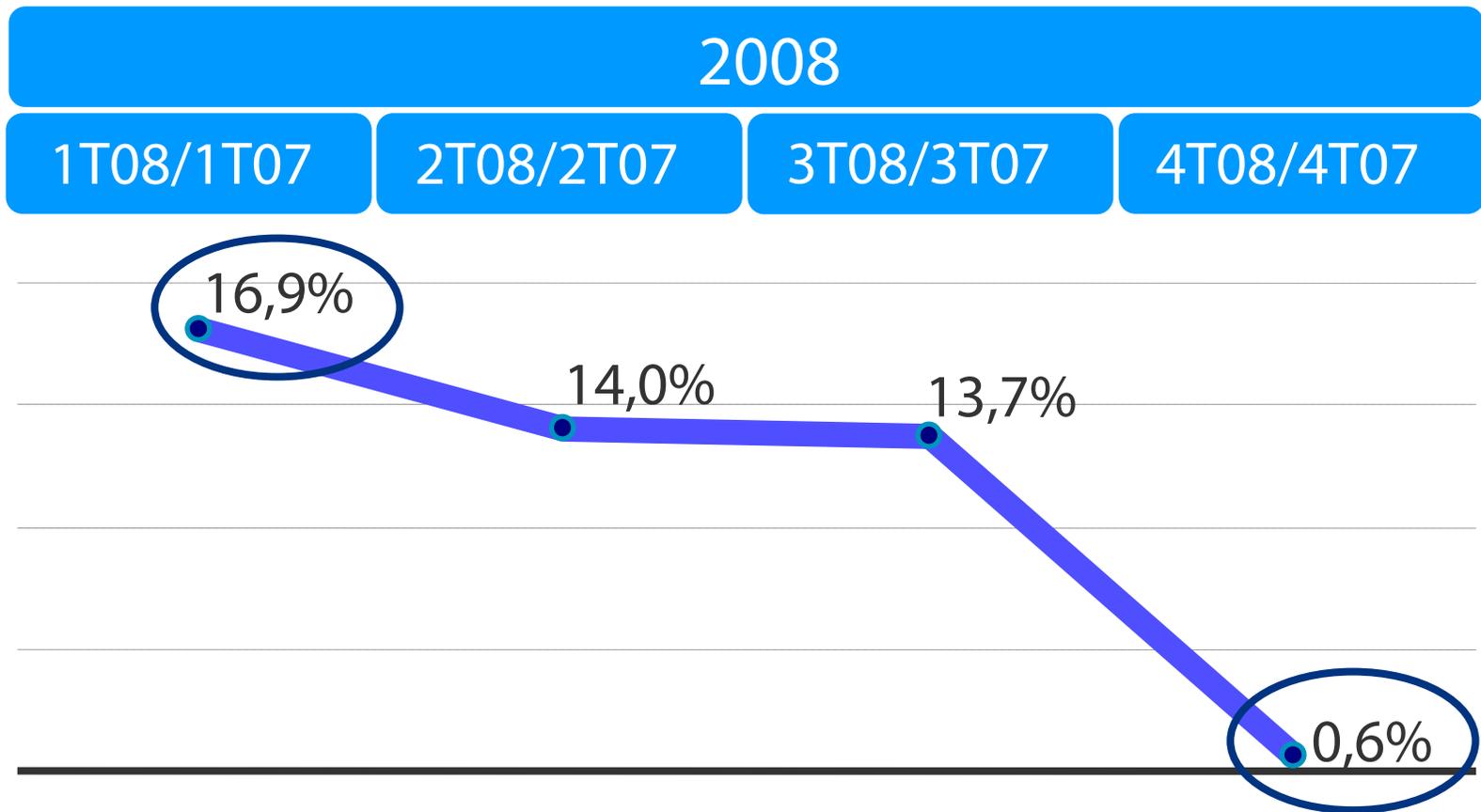
# 2008 – Adaptación al entorno (I)

Evolución Costes Explotación (trimestrales, antes de Depr.y Prov.)



# 2008 – Adaptación al entorno (II)

Evolución Stocks (trimestral acumulada)

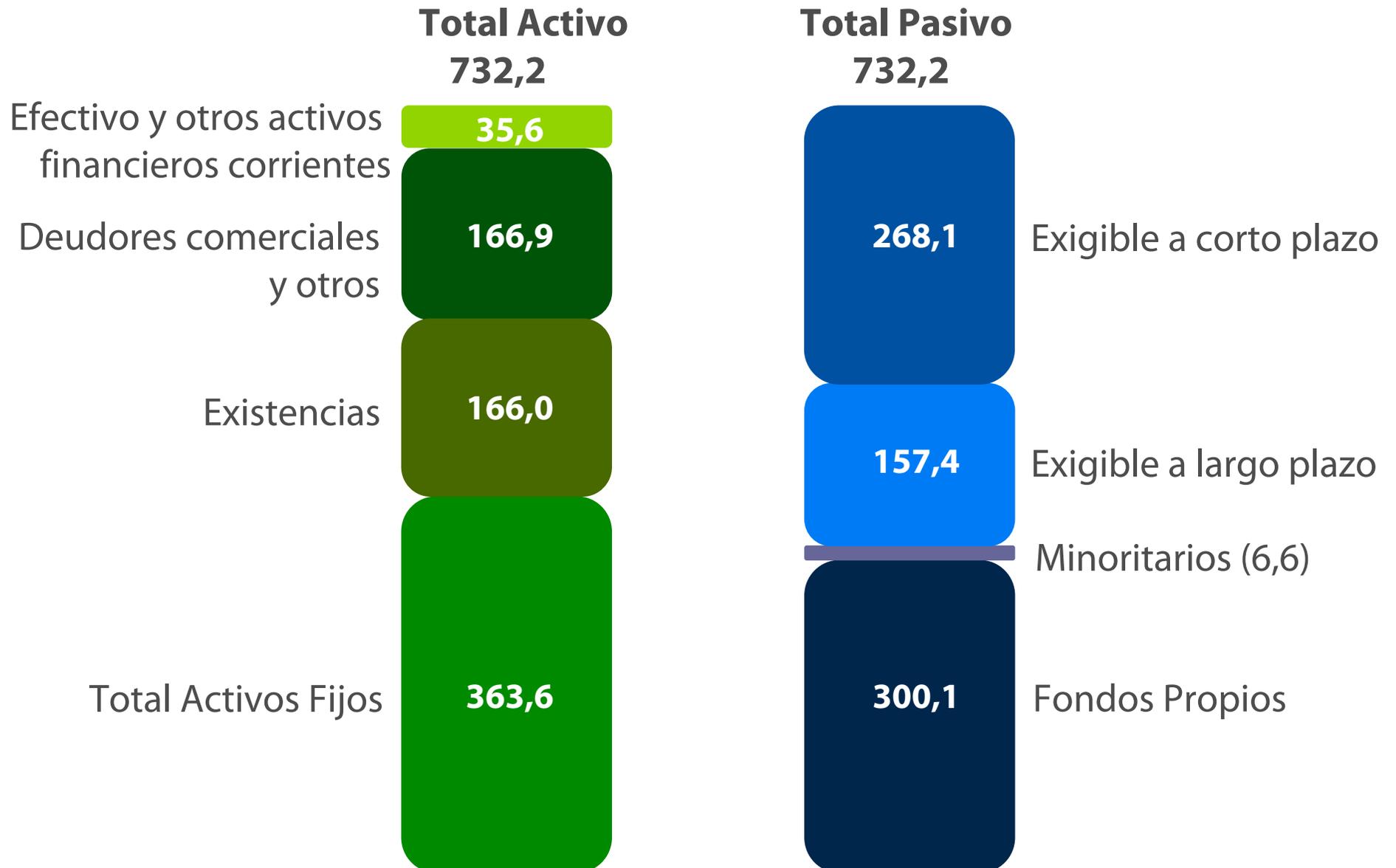


# 2008 – Cuenta de Resultados consolidada

(M€)	2007	2008	Evol. 07-08 %
<b>Ventas</b>	657,2	652,7	-0,7%
<b>EBITDA</b>	94,6	82,0	-13,4%
<b>Resultado Fin.Neto</b>	-13,0	-16,8	-29,5%
<b>B° Neto Normalizado</b>	36,1	22,2	-38,3%
<b>B° Neto Atribuido</b>	32,7	21,0	-35,6%

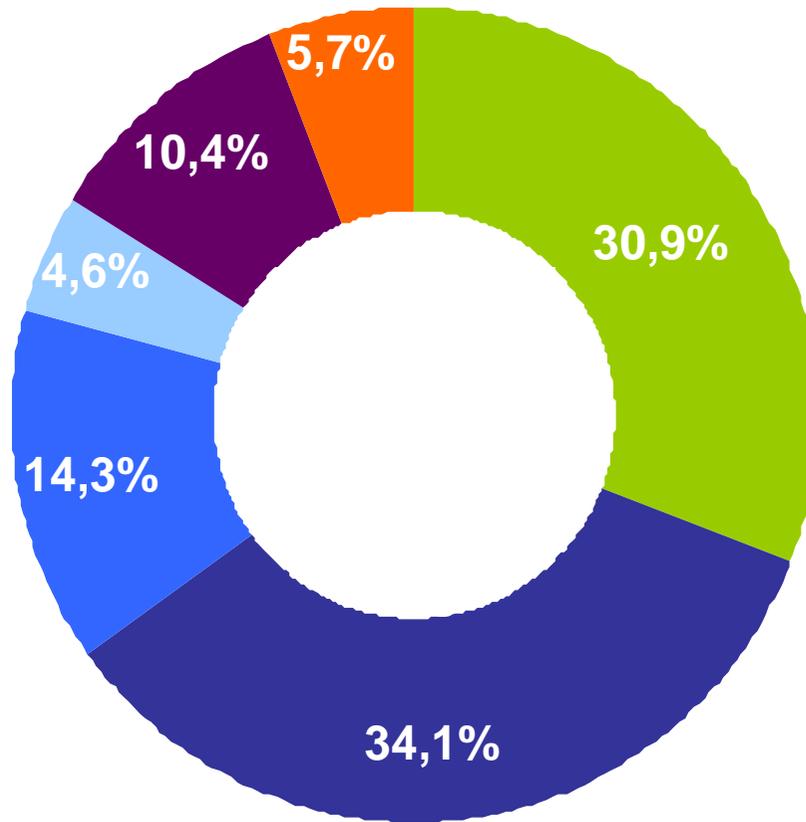
# 2008 – Balance consolidado

(M€)



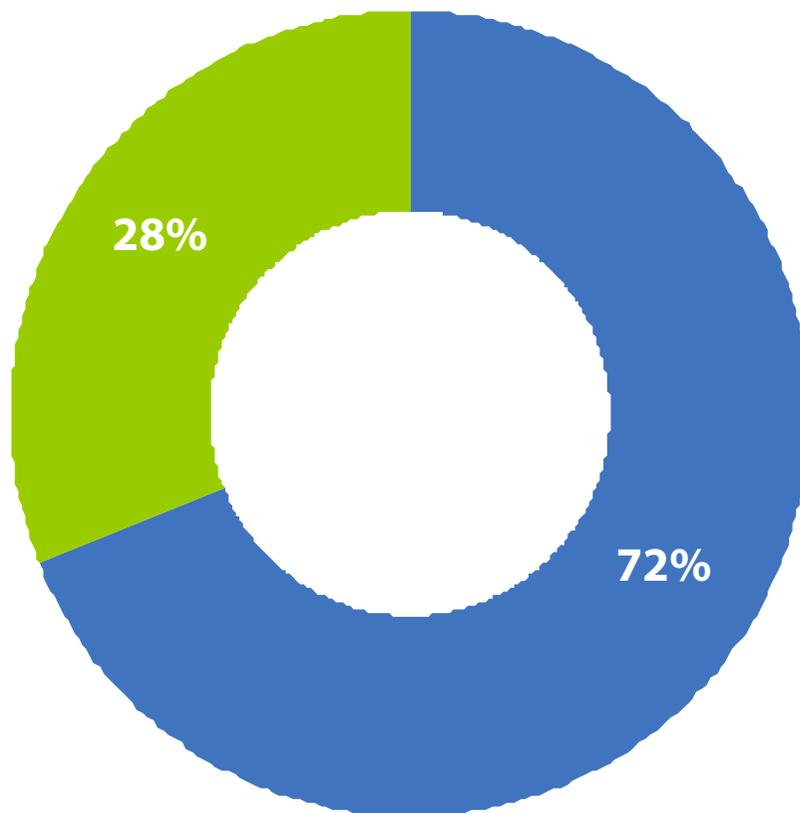
# 2008 – Ventas por Área Geográfica

▲ 08-07



■ España	- 11,4%
■ Europa Sur – Resto	+ 6,8%
■ Europa Norte y Oeste	- 3,4%
■ Europa del Este	+ 1,8%
■ Asia y Australia	+ 13,8%
■ Resto del mundo	+ 4,6%

# 2008 – Ventas por División



- División WATER  
+4,9%= 202,6 M€
- División POOL  
-2,7%= 508,8 M€

# 2008 – División WATER

▲ 08-07

**TRATAMIENTO  
DE AGUAS**

52%

+7,2%



**CONDUCCIÓN  
DE FLUIDOS**

28%

-5,0%



**RIEGO DE  
ESPACIOS VERDES  
Y AGRÍCOLA**

20%

+4,5%



Nota: ventas consolidadas a terceros

# 2008 – División POOL

▲ 08-07

PISCINA  
PRIVADA  
73%

- 5,10%



PISCINA  
PÚBLICA /  
WELLNESS  
22%

+13,6%



PISCINA  
ELEVADA  
5%

-21,0%



Nota: ventas consolidadas a terceros

# 2008 – Inversiones (I)

	2007		2008		Evol. 07-08 %
	M€	% total	M€	% total	
<b>INMOVILIZADO MATERIAL</b>					
Terrenos y construcciones	2,5	11,0%	1,1	4,5%	- 57%
Instal. técnicas y maquinaria	7,5	32,1%	11,4	47,7%	+ 52%
Otras inst. utillaje y mobiliario	7,5	32,4%	7,6	31,8%	+ 1%
Otros	5,7	24,5%	3,8	16,2%	- 33%
<b>Total</b>	<b>23,2</b>	<b>100,0%</b>	<b>23,9</b>	<b>100,0%</b>	<b>+ 3%</b>
<b>INMOVILIZADO INMATERIAL</b>					
Desarrollo de productos	4,1	66,4%	4,5	74,8%	+ 10%
Patentes y marcas	1,1	17,5%	0,3	5,7%	- 68%
Aplic. Informáticas y otros	1,0	16,1%	1,2	19,5%	+ 17%
<b>Total</b>	<b>6,2</b>	<b>100,0%</b>	<b>6,0</b>	<b>100,0%</b>	<b>- 3%</b>
<b>ADQUISICIONES</b>					
<b>Total</b>	<b>39,2</b>	<b>100,0%</b>	<b>14,9</b>	<b>100,0%</b>	<b>- 62%</b>
<b>TOTAL INVERSIONES</b>	<b>68,6</b>		<b>44,7</b>		<b>- 35%</b>

# 2008 – Inversiones (II)



Desarrollo Valvulería



Electrólisis colorimétrico



Nueva planta de Servaqua: botellas de presión



Bomba Viron



Puente móvil

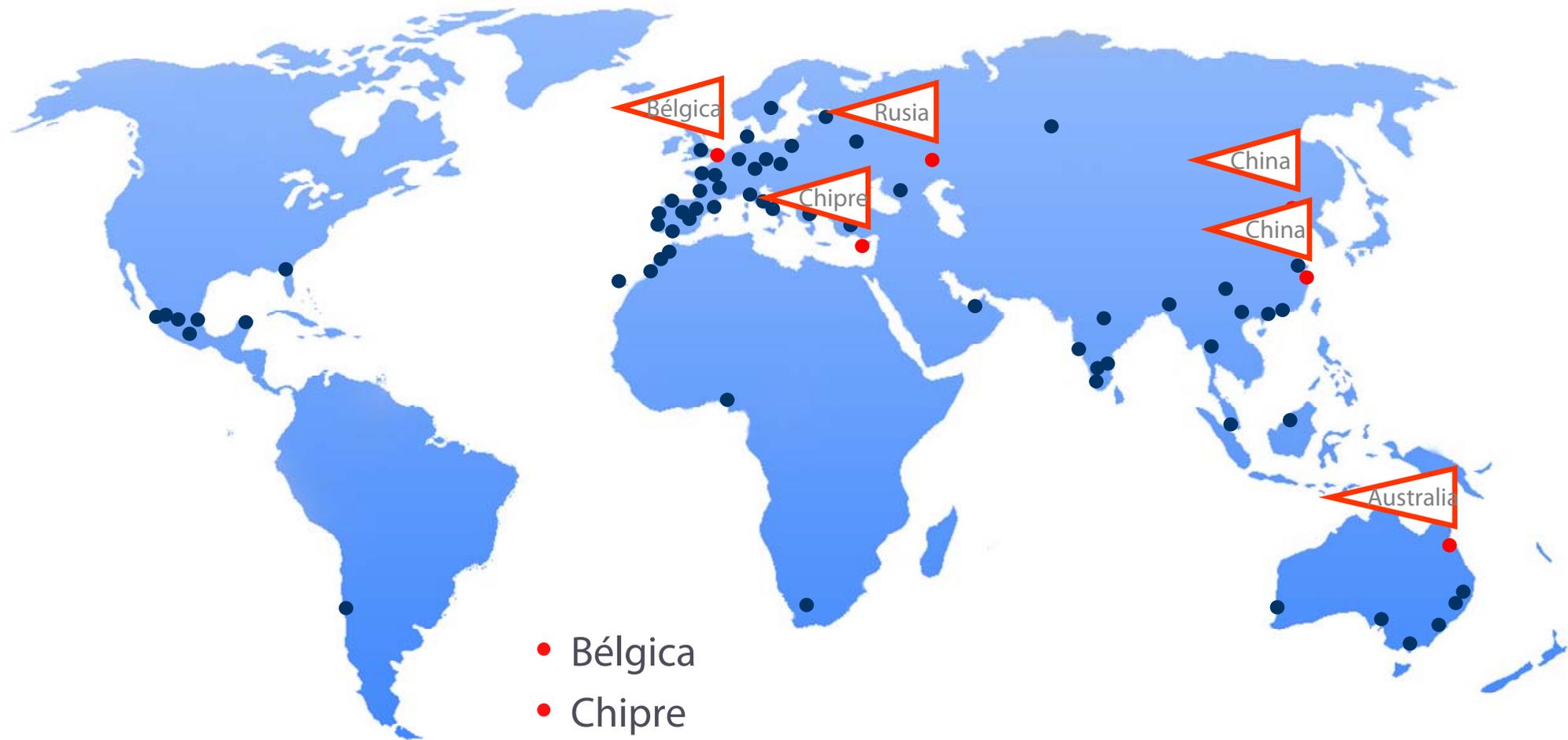


Led Jelly

# 2008 – Inversiones (III)

Compañía	Adquisición	País	División	Actividad	
				Fabricación	Distribución
Spei	Ene 2008	Italia	Pool	x	✓
CPN	Mayo 2008	España	Water	✓	x
Interpool Euroliner	Julio 2008	Francia	Pool	✓	x

# Ejercicio 2008 – Hechos destacados (I)



- Bélgica
- Chipre
- Rusia (Samara )
- China (Kunming y Shenyang)
- Australia (Townsville)

## 2008 – Hechos destacados (II)

---



- Proveedor oficial de los IX Campeonatos Mundiales de Natación en Manchester (Reino Unido)



- Instalación en Perpignan (Francia) de una fuente ornamental innovadora



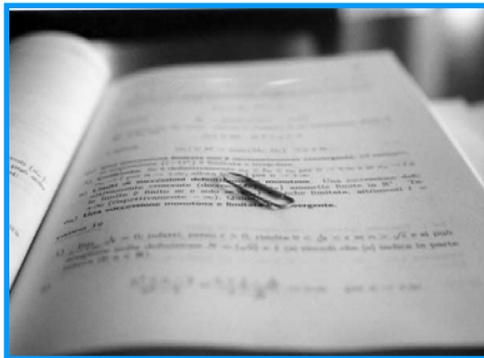
- Implantación de soluciones para la mejora de los acuíferos en Cataluña

## 2008 – Hechos destacados (III)

---



- Participación en la Cumbre Empresarial Mundial del Agua y el Desarrollo Sostenible



- Elaboración del Código Ético corporativo

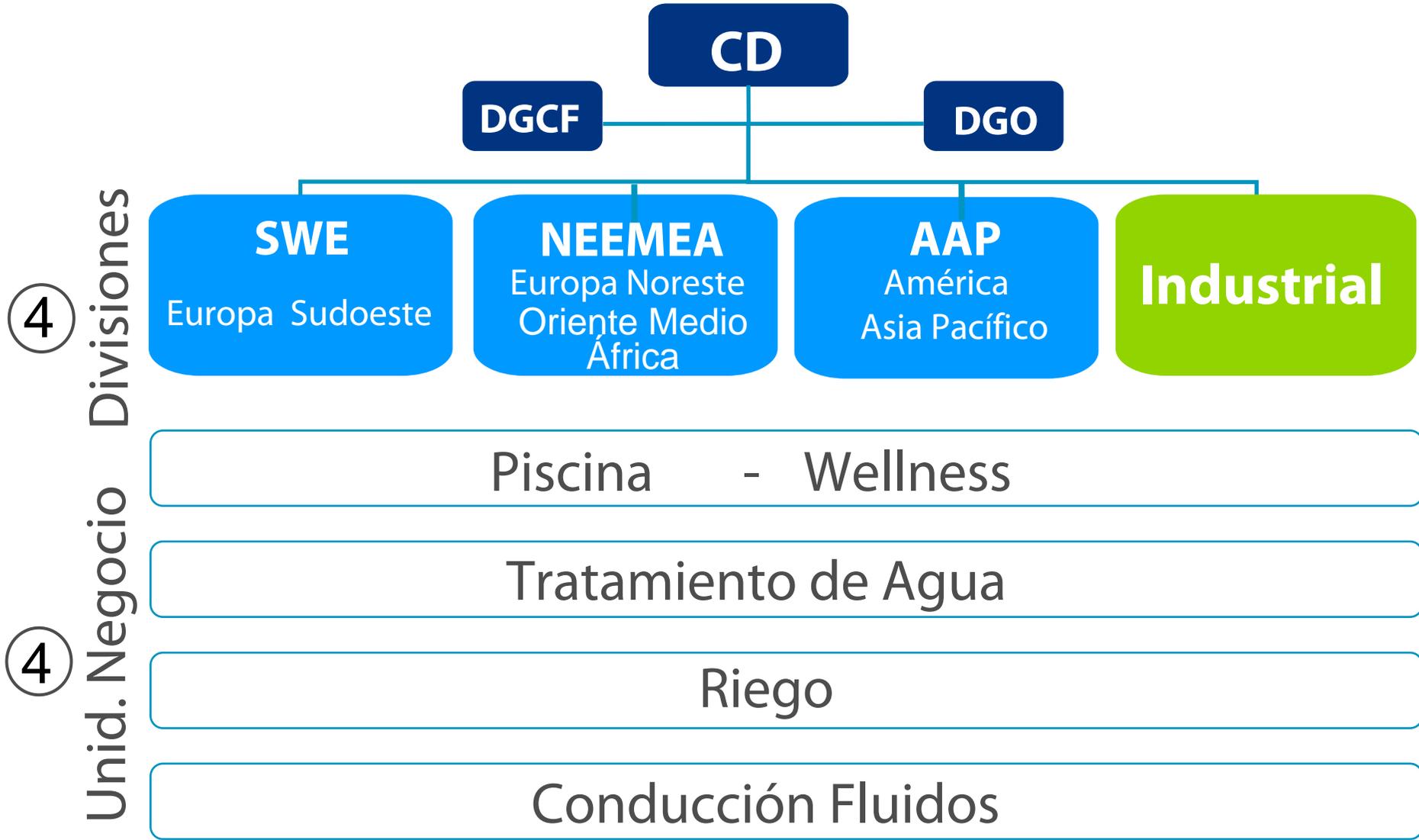


- Colaboración con la Fundació Catalana de l'Esplai para el uso sostenible del agua en sus instalaciones

- Entorno adverso a partir 2T
- Rápida reacción
- Fortaleza de la compañía

- Ejercicio 2008
- Nueva estructura organizativa
- Inversores y Accionistas
- Contexto en 2009 y Plan de desarrollo

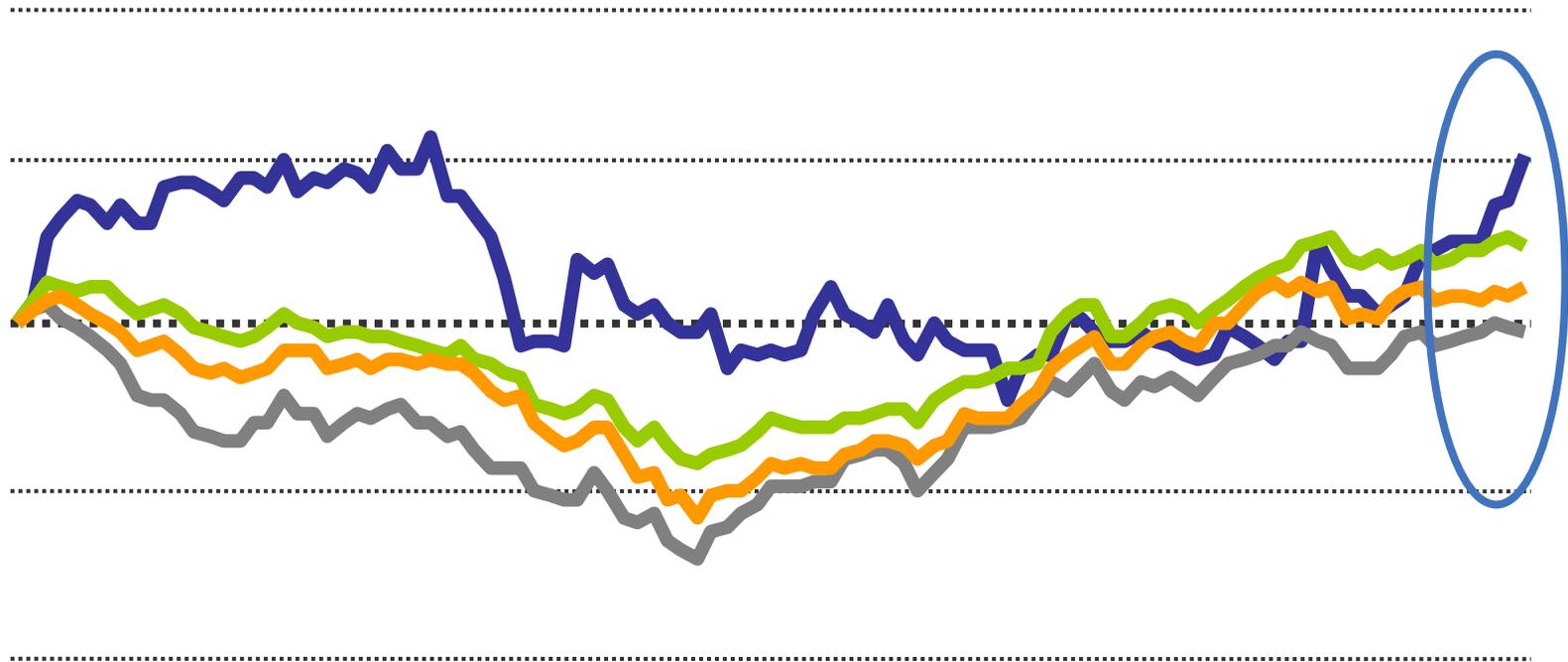
# 2009- La nueva Estructura Organizativa....



- Ejercicio 2008
- Nueva estructura organizativa
- **Inversores y Accionistas**
- Contexto en 2009 y Plan de desarrollo

# Inversores y Accionistas (I)

## Evolución acción Fluidra e índices nacionales en 2009



	<u>Evol. 2009 (2/1 a 30/5)</u>	<u>Evol. 2008</u>
● Fluidra:	+ 20,9%	- 62,1%
● Ibex Small Cap:	+ 9,42%	- 57,3%
● Ibex Medium Cap:	+ 4,5%	- 46,5%
● Ibex 35:	- 0,65%	- 39,20%

# Inversores y Accionistas (II)

---

- Ejercicio 2008
  - Reuniones con inversores en España, Europa y Estados Unidos
  - Presentaciones de Resultados trimestrales
  - Creación de Dirección de Relaciones con Inversores y Accionistas
- Ejercicio 2009
  - Creación de la Oficina del Accionista Individual
    - Calendario actividades del sector
    - Alta alarma para recibir información
    - Atención personalizada en las oficinas de Fluidra
    - Presentaciones de la compañía a nivel local

# Inversores y Accionistas (III)

---

Propuesta reparto 4M€ en  
concepto de **dividendo** (20% de payout)

Fecha de pago **9 octubre 2009**

- Ejercicio 2008
- Nueva estructura organizativa
- Inversores y Accionistas
- Contexto en 2009 y Plan de desarrollo

# 2009- Contexto aún más exigente

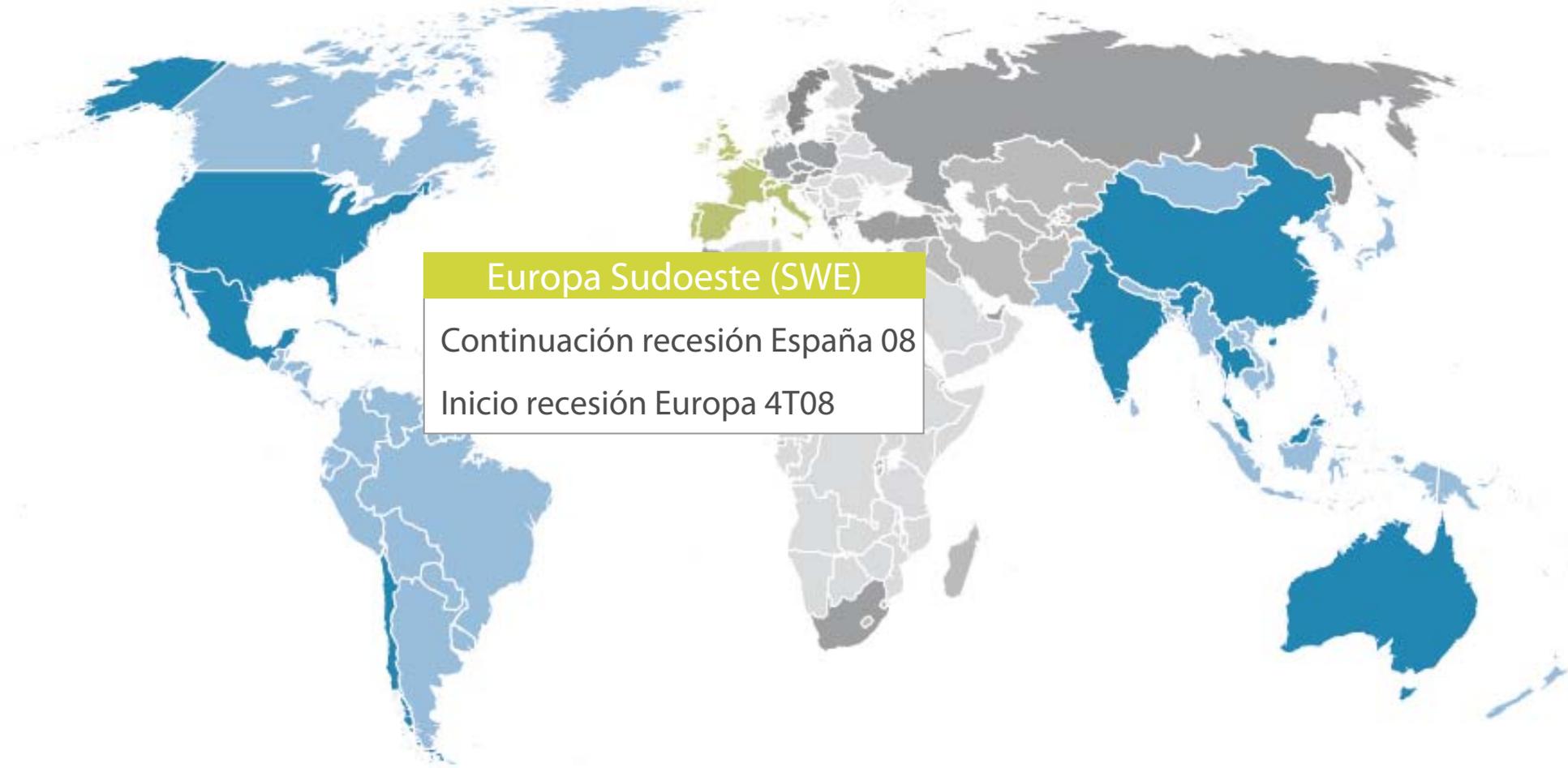
**Reflexionarla (Uralita)**

## América, Asia, Pacífico (AAP)

Continuación recesión USA  
Desaceleración Asia/Pacífico 09

## NE Europa, Oriente Medio, África (NEEMEA)

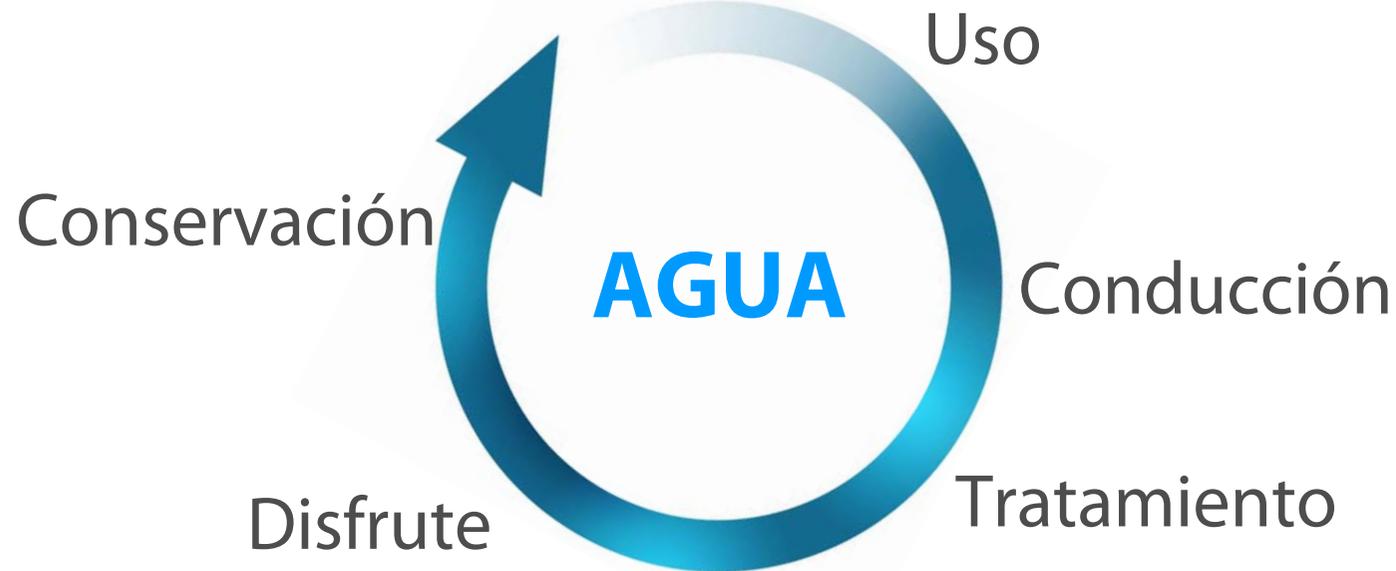
Inestabilización Europa Este 09  
Continuación crecimiento O. Medio y África



**Europa Sudoeste (SWE)**  
Continuación recesión España 08  
Inicio recesión Europa 4T08

# Confiamos en los fundamentos del negocio

Nuestro sector tiene mucho futuro



El **uso sostenible del agua** como recurso escaso y de importancia estratégica

# Confiamos en los fundamentos del negocio

## Posición de liderazgo



**Piscina / Wellness**

Liderazgo mundial

**Tratamiento Agua**

Liderazgo en España

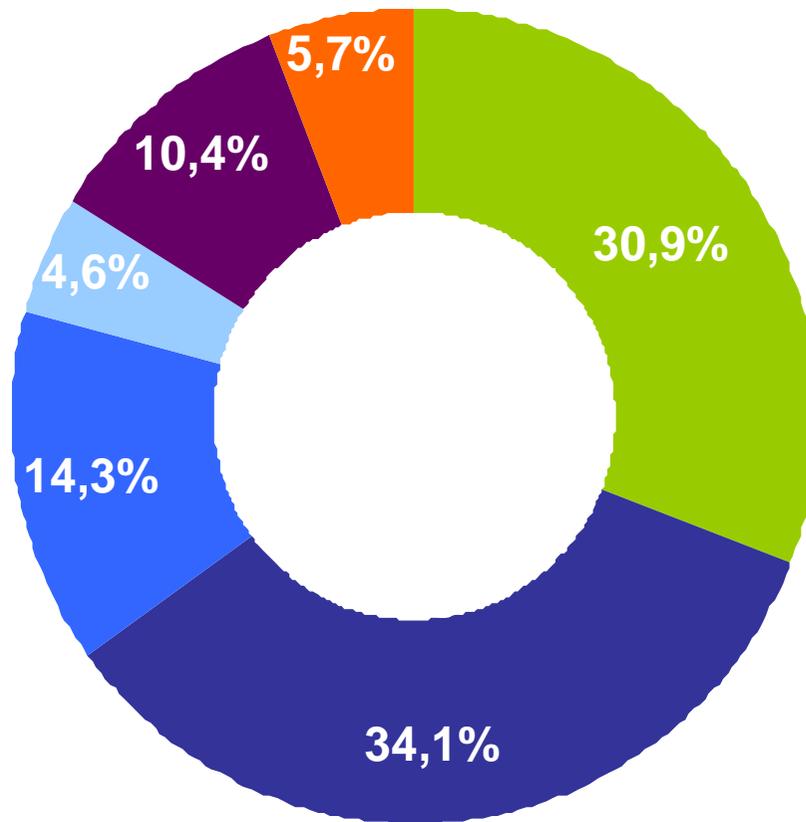
**Riego / Conducción Fluidos**

Fuerte posición en Europa

# Confiamos en los fundamentos del negocio

## Diversificación geográfica

▲ 08-07



■ España	- 11,4%
■ Europa Sur – Resto	+ 6,8%
■ Europa Norte y Oeste	- 3,4%
■ Europa del Este	+ 1,8%
■ Asia y Australia	+ 13,8%
■ Resto del mundo	+ 4,6%

# 2009 – Adaptación al entorno ... priorizando el Flujo de Caja

## Reducción de Costes

- Nueva estructura cataliza captura de sinergias
- Redefinición de procesos

## Optimización Capital Trabajo

- Resultados visibles 1T09
- Gestión eficiente cartera de clientes
- Optimización costes aprovisionamiento

## Política selectiva Inversiones

- Enfoque en proyectos con menor tiempo de retorno
- Alineación recursos fin. a las prioridades estratégicas

# Plan de Desarrollo – Ejes estratégicos (I)

---

## Nuestra estrategia hasta ahora ...

- Internacionalización
- Portafolio de producto diversificado
- Innovación

... sigue siendo la adecuada?

# Plan de Desarrollo – Ejes estratégicos (II)

---

Sí!

## ✓ Internacionalización

Las ventas en los países emergentes han amortiguado el descenso en España, esperando que la recuperación venga de los mercados Internacionales

## ✓ Portafolio de producto diversificado

La división WATER ha continuado creciendo en los segmentos comercial e industrial, para incrementar su penetración aún y el actual entorno

## ✓ Innovación

Crecimiento importante en los productos de valor añadido en términos de sostenibilidad

# Plan de Desarrollo – Ejes estratégicos (III)

---

-  Aumentar la velocidad en la internacionalización, la diversificación y la innovación que es y debe ser la base de nuestro desarrollo.
-  Continuar con el plan de racionalización y de captura de sinergias para buscar la máxima eficiencia y generación de caja con el objetivo de adaptarnos al entorno.

# Estilo Fluidra

---

Con la actitud que  
nos caracteriza  
energética  
entusiasta  
creativa



Entregada a la  
honestidad  
coherencia  
respeto



---

¡Muchas gracias!