

Junta General **Ordinaria** de **Accionistas**

6 de mayo de 2021

FLUIDRA

Estructura Junta General Ordinaria de Accionistas 2021

FLUIDRA

• Bienvenida

- Constitución de la Junta
- Informe del Presidente Ejecutivo
- Ruegos y preguntas
- Votación de las propuestas de acuerdo

Estructura Junta General Ordinaria de Accionistas 2021

FLUIDRA

- Bienvenida
- **Constitución de la Junta**
- Informe del Presidente Ejecutivo
- Ruegos y preguntas
- Votación de las propuestas de acuerdo

Estructura Junta General Ordinaria de Accionistas 2021

FLUIDRA

- Bienvenida
- Constitución de la Junta
- **Informe del
Presidente Ejecutivo**
- Ruegos y preguntas
- Votación de las propuestas de acuerdo

Informe del Presidente Ejecutivo

- **Ejercicio 2020 & Principales Hitos**
- **Nuevo Plan ESG en Fluidra**
- **Gobierno Corporativo**
- **Con la Comunidad Inversora**
- **Primer trimestre 2021 & Perspectivas**

Lo más destacado del 2020

Un año extraordinario en muchos aspectos...

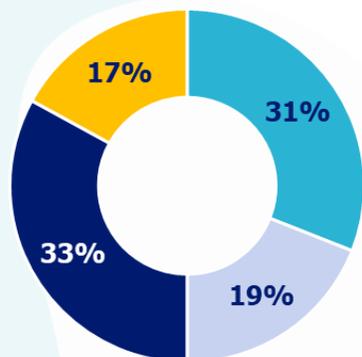
- Circunstancias sin precedente
- Gran resiliencia del sector a nivel mundial
- Flexibilidad y adaptación de los equipos de Fluidra
- Nuevas macro-tendencias impulsan nuestro sector
- Vuelta al dividendo en octubre
- Vuelta al rol consolidador con tres adquisiciones

... al final se convirtió en un año record para Fluidra.

**¡Gracias a nuestros
equipos en 45 países!**

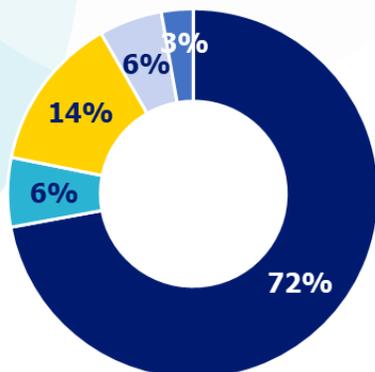
Resultados 2020

Ventas por Área Geográfica



- Sur de Europa
- Resto of Europa
- América del Norte
- Resto del Mundo

Ventas por Unidad de Negocio



- Residencial
- Comercial
- Tratamiento Agua Piscina
- Conducción Fluidos
- Riego, Industrial y Otros

M€	2019	2020	% Evol.
Ventas	1.367,6	1.488,1	+8,8%
EBITDA Ajustado⁽¹⁾	268,8	320,8	+19,3%
Bº Neto Reportado	8,3	96,4	+1.058%
Bº de Caja Neto	106,2	165,8	+56,1%
DN / EBITDA	2,8x	1,8x	-1,0x

(1) El EBITDA Ajustado recoge la evolución recurrente del negocio. El reportado es 205,3M€ en 2019 y 302,1M€ en 2020. Para acceder al detalle de la reconciliación, por favor, consulte la presentación de resultados correspondiente al ejercicio 2020 disponible en nuestra web.

Una cultura sólida reforzada por ESG

MISIÓN, VISIÓN Y VALORES



CREAR LA EXPERIENCIA DE PISCINA Y WELLNESS PERFECTA
DE FORMA RESPONSABLE

Mejorar la vida de las personas a través de soluciones innovadoras y sostenibles que **transforman la manera de disfrutar del agua** para el ocio y la salud.

NUESTROS VALORES

- COLABORACIÓN CON EL CLIENTE**
Creamos valor para nuestros usuarios y clientes
- PASIÓN POR EL ÉXITO**
Estamos comprometidos, somos responsables y consecuentes
- EXCELENCIA & INNOVACIÓN**
Nos esforzamos por mejorar continuamente y ser los mejores con **responsabilidad**
- HONESTIDAD & CONFIANZA**
Somos **justos**, transparentes y accesibles
- APRENDER & ADAPTARSE**
Tenemos una actitud abierta, flexible y positiva
- TRABAJO EN EQUIPO & INCLUSIÓN**
Somos humildes y **tenemos en cuenta todas las perspectivas**

RESPONSIBILITY BLUEPRINT: Compromisos claros para cada ámbito.

Ambiental

Neutralidad en carbono

Ser una compañía **neutral en carbono en 2027** (Alcance 1 & 2) y en 2050 (Alcance 3)

Productos

Tener un **>80%** de nuestras ventas asociadas a productos clasificados como **'ESG-friendly'** ¹ en 2035



Social

Brecha salarial cero

Salario igualitario por el mismo trabajo entre hombres y mujeres en 2024

Compromiso de los empleados

Alcanzar un nivel de **compromiso >80** en la encuesta de satisfacción en 2025

Acción Social

Fundació Fluidra: **Beneficiar a 1M de personas** a través de la acción social en 2030



Buen Gobierno

Rating

Alcanzar un **80** en el **rating S&P** en 2030
2020 score: 69 – rating ESG más reconocido

Satisfacción del cliente

Incrementar nuestros ratios de **satisfacción de clientes en un 10%** in 2025



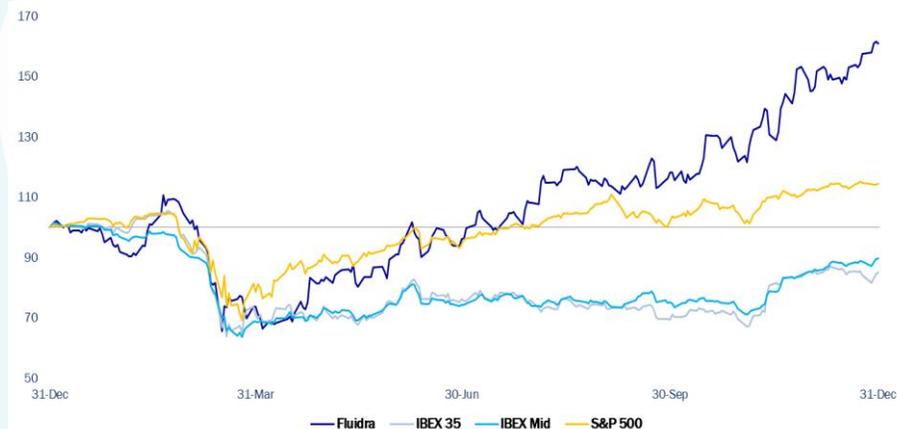
¹ Actualmente >50% de nuestras ventas ya están clasificadas como ESG friendly. Los Productos ESG-friendly incluyen: productos circulares, productos bajos en carbono, que evitan emisiones, neutros en carbono, o que fomentan el ahorro de agua y/o de químicos.

Gobierno Corporativo

1. **Transparencia y compromiso con los accionistas, empleados, y sociedad.**
2. **Cumplimiento de las recomendaciones del Código de Buen Gobierno de la CNMV.**
3. **Esther Berrozpe, nueva Presidenta de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones; Brian McDonald, nuevo presidente de la Comisión de Auditoría; Jordi Constans, nuevo Consejero Coordinador**
4. **Informe sobre la actividad de las Comisiones de Auditoría y de Nombramientos y Retribuciones, a destacar:**
 - Supervisión de la consecución de sinergias derivadas de la integración del grupo Zodiac
 - Foco en reforzar el control interno y el *compliance*
 - Gestión del impacto del COVID-19 en la organización.
 - Revisión / publicación de nuevas políticas en materia de buen gobierno corporativo.
 - Nueva composición del *Management Committee (MAC)*, en respuesta al enfoque estratégico de EMEA.
 - Nueva política y plan estratégico de ESG.
 - Plan de sucesión del equipo directivo.
 - Evaluación anual del Consejo.

Con la Comunidad Inversora

2020 ha sido un excelente año para el valor. La tendencia sigue siendo muy positiva.



Ejercicio 2020

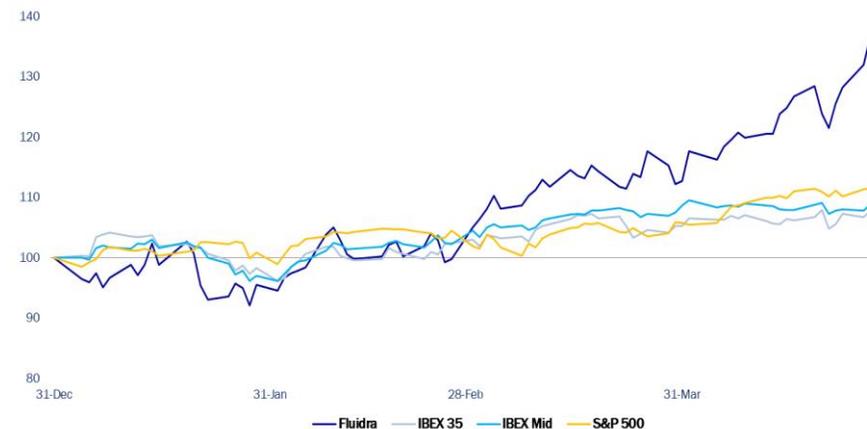
Fluidra: 71,7% IBEX 35: -15,5% IBEX Mid: -9,7% S&P 500: 16,3%

ACTIVIDAD IR:

Inversores y analistas contactados: 949

Cobertura de analistas: 15

Efectivo negociado: 726m€



Los primeros meses de 2021

Fluidra: 38,4% IBEX 35: 9,0% IBEX Mid: 8,6% S&P 500: 11,4%

HITOS DESTACADOS:

Incremento de liquidez de Fluidra gracias a las colocaciones ordenadas de Rhône

Entrada en el IBEX-35

V Capital Markets Day

Política de Dividendos

- Nuestra **política financiera** se centra en gestionar la compañía con una **ratio de apalancamiento de alrededor de 2x** (Deuda Neta sobre EBITDA, post IFRS 16) a cierre de año (la estacionalidad podría variarla durante los otros cierres trimestrales).
- La **política de Dividendos** consiste en **pagar el 50% del Beneficio de Caja Neto**, lo cual nos permite ejecutar M&A ya que Fluidra sigue siendo un consolidador del mercado. En el caso de no asignar capital al crecimiento inorgánico y de que el apalancamiento se sitúe por debajo del objetivo de 2x, el dividendo podría aumentar.
- Propuesta de Dividendo para los resultados de 2020, según política: **50% del Beneficio de Caja Neto en dos pagos de 0,20€ cada uno, pagaderos el 6 de julio y el 3 de noviembre**. El importe de caja aproximado es de 78m€.



Primer trimestre 2021 y perspectivas

FLUIDRA

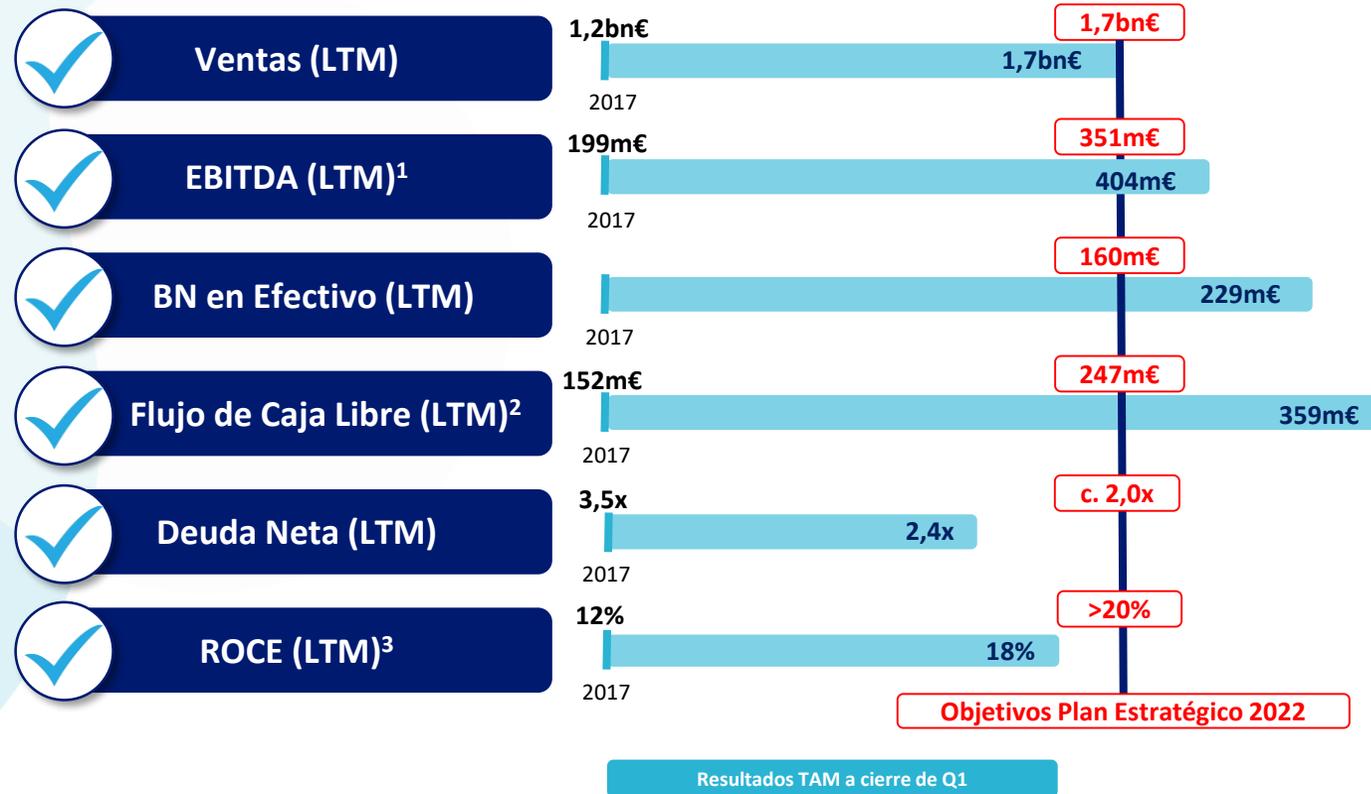
Resultados Primer Trimestre 2021 y Previsión 2021

M€	1T 2020	1T 2021	% Evol.	Guidance 2021 revisado al alza
Ventas	315,8	508,4	+61,0%	Crecimiento del 25%-30%
EBITDA	47,8	127,8	+167,4%	Margen EBITDA 23,7%-24,7%
Bº NETO	1,6	67,3	+4.156%	Aumento de Bº de Caja Neto: 50%-60%

- El gran dinamismo del sector se mantiene y hace prever **otro año excelente**
- **Fuertes crecimientos**, sobre todo en EE.UU. y en el norte de Europa
- Actividad continua de **M&A**, consolidando el mercado fragmentado y generando valor, con tres operaciones ya ejecutadas

FLUIDRA ALCANZA OBJETIVOS FINANCIEROS – un año antes DEL PLAN

Objetivos fijados – Plan Estratégico 2018-2022



- Hemos ejecutado los planes establecidos a raíz de la fusión transformacional con Zodiac en 2018 antes de lo previsto
- Todos los objetivos del Plan Estratégico 2022 están ya alcanzados en 2021
- El cambio de nivel (*step change*) continúa:
 - Las macro-tendencias “Quedarse en casa” y “el éxodo a las periferias” siguen siendo factores de crecimiento
 - El desastre de Texas (Feb 2021) aumenta la demanda de sustitución y reparación (“aftermarket”)

1: El objetivo EBITDA de 351m€ es pre IFRS 16, siendo 375m€ una vez ajustado, también alcanzado durante el 2021

2: El FCF se calcula como EBITDA ajustado – Capex +/- Variación en Capital de Trabajo Operativo

3: El ROCE se define como EBITA ajustado / Cash Equity. Cash Equity incluye un ajuste de 527M€ para reflejar el delta entre el promedio de 6 meses del precio de la acción pre anuncio de fusión (7,37€) y el precio de la acción pre cierre (13,72€), multiplicado por las 83 millones de acciones emitidas. ROCE del 18% (IFRS), siendo del 19% por US GAAP

Resumen de los objetivos estratégicos y financieros a medio plazo

Crecimiento

- > Sector, aprovechando el alcance global
- Foco en la expansión de América del Norte
- Palancas: innovación, *IoT*, Piscina Comercial

Expansión del margen

- Continua ejecución: Simplificación / *Lean* / Digitalización
- Escalar funciones centrales de la plataforma
- Optimización de la gestión de marcas y canal de ventas

Generación de caja y Apalancamiento

- Foco en CTN y en el control del *Capex*
- Asegurar una alta conversión de caja
- Apalancamiento +/- 2x puede variar temporalmente con el crecimiento inorgánico

Retornos sobre la Inversión

- Cartera de M&A generadora de valor
- Inversión de crecimiento = / > Rendimientos fijados como objetivos
- Gestión financiamiento para optimizar WACC

Desempeño operativo y financiero

Medio plazo

Crecimiento Ventas

>6% p.a.

Expansión margen EBITDA

>50 pbs p.a.

Crecimiento BN efectivo

>15% p.a.

Dividendos % sobre BN efectivo

~50%

Fluidra, acelerando el crecimiento y la creación de valor

1 Somos el líder global en un sector creciente y estructuralmente sano

2 Cumplimos nuestra palabra: Hemos alcanzado los objetivos del Plan Estratégico 2022 un año antes

- 3**
- Estrategias regionales de crecimiento en ventas y rentabilidad de éxito
 - IoT crea barreras de entrada; Fluidra lidera esta transformación
 - Grandes oportunidades de crecimiento inorgánico en un sector fragmentado
 - ESG en el centro de nuestras actividades

4 Claros objetivos a medio plazo basados en unas buenas perspectivas y apoyados adicionalmente por las nuevas tendencias macro respecto al estilo de vida

Con la actitud que nos caracteriza: **Energética, entusiasta, creativa...**

Entregada a la honestidad, la coherencia y el respeto.



A todos. En todas partes.



¡GRACIAS!

A todos.

Estructura Junta General Ordinaria de Accionistas 2021

FLUIDRA

- Bienvenida
- Constitución de la Junta
- Informe del Presidente Ejecutivo
- **Ruegos y preguntas**
- Votación de las propuestas de acuerdo

Estructura Junta General Ordinaria de Accionistas 2021

FLUIDRA

Bienvenida

Constitución de la Junta

Informe del Presidente Ejecutivo

Ruegos y preguntas

Votación de las propuestas de acuerdo

Votación de las propuestas de acuerdo

Punto Primero	Aprobación de las cuentas anuales y del informe de gestión, tanto de la Sociedad como de su grupo consolidado de sociedades, correspondientes al ejercicio social cerrado a 31 de diciembre de 2020.
Punto Segundo	Aprobación del estado de información no financiera consolidado de Fluidra, S.A. correspondiente al ejercicio social cerrado a 31 de diciembre de 2020.
Punto Tercero	Aprobación de la propuesta de aplicación del resultado del ejercicio social cerrado a 31 de diciembre de 2020. - <i>A dividendos (ya pagado como dividendo a cuenta): 40.752.061,77 € (0.21 € por acción)</i> - <i>A reservas voluntarias: 99.233.984,73 €</i>
Punto Cuarto	Aprobación de la gestión desarrollada por el Consejo de Administración durante el ejercicio 2020.
Punto Quinto	Retribución al accionista: distribución de dividendos con cargo a reservas. - <i>A dividendos (con cargo a reservas): 78.251.628 € (0.40 € por acción)</i>

1 | 2 | 3 | 4 | 5

Votación de las propuestas de acuerdo

Punto Sexto

Reelección de Consejeros:

Punto 6.1

Reelección de Don Eloy Planes Corts como Consejero de la Sociedad.

Punto 6.2

Reelección de Don Bernardo Corbera Serra como Consejero de la Sociedad.

Punto 6.3

Reelección de Don Oscar Serra Duffo como Consejero de la Sociedad.

6 | 6.1 . | 6.2 | 6.3

Votación de las propuestas de acuerdo

Punto Séptimo	Modificación de los siguientes artículos de los Estatutos Sociales de la Sociedad:
Punto 7.1	Creación del artículo 28.bis (asistencia por medios electrónicos o telemáticos) y modificación de los artículos 29 (representación para asistir a las Juntas), 31 (voto a distancia previo a la Junta General) y 33 (deliberación y adopción de acuerdos).
Punto 7.2	Modificación del artículo 45 (órganos delegados del Consejo).

7 | 7.1 | 7.2

Votación de las propuestas de acuerdo

Punto Octavo

Modificación de los siguientes artículos del Reglamento de la Junta General de Accionistas de la Sociedad:

Punto 8.1

Creación del artículo 10.bis (asistencia por medios a distancia) y modificación de los artículos 7 (anuncio de convocatoria), 8 (puesta a disposición de información desde la fecha de convocatoria en la página web de la Sociedad), 10 (derecho de asistencia), 12 (representación), 14 (planificación, medios y lugar de celebración de la Junta General), 18 (registro de accionistas), 19 (formación de la lista de asistentes) y 23 (votación a través de medios de comunicación a distancia previa a la Junta General).

Punto 8.2

Modificación del artículo 27 (publicidad de los acuerdos).

8 | 8.1 | 8.2

Votación de las propuestas de acuerdo

Punto Noveno	Aprobación de la política de remuneraciones de los consejeros para los ejercicios 2022, 2023 y 2024.
Punto Décimo	Votación consultiva del informe anual sobre remuneraciones de los consejeros correspondiente al ejercicio 2020.
Punto Undécimo	Delegación de facultades para formalizar, interpretar, complementar, desarrollar, subsanar y ejecutar los acuerdos adoptados por la Junta General de Accionistas.

9 | 10 | 11

¡Muchas gracias!

Síguenos en: www.fluidra.com



Reconciliación de EBITDA Ajustado a Reportado FY 2020

M€	2019	2020	% Evol.
EBITDA Ajustado	268,8	320,8	+19,3%
Gastos No Recurrentes Relacionados con la Integración	-23,5	-5,1	-78,3%
Otros e Impacto FX sobre Gastos No Recurrentes	-4,0	-0,5	-87,9%
EBITDA de Operaciones Discontinuadas (Aquatron)	+0,1	-	-100,0%
Beneficio/Pérdida por Venta de Subsidiarias	-14,0	-0,7	-94,9%
Compensación en Acciones	-12,2	-9,1	-25,3%
<i>Run rate</i> Sinergias	-10,1	-3,3	-67,2%
EBITDA Reportado	205,3	302,1	+47,1%