

**JUNTA GENERAL ORDINARIA
DE ACCIONISTAS**

8 de mayo de 2019

FLUIDRA

FLUIDRA

**ESTRUCTURA
JUNTA GENERAL
DE ACCIONISTAS
2019**

Bienvenida

Constitución de la Junta

Informe del Presidente Ejecutivo

Informe del CEO

Informe de la Comisión de Auditoria

Informe de la Comisión de
Nombramientos y Retribuciones

Ruegos y preguntas

Votación de las propuestas de acuerdos

FLUIDRA

ESTRUCTURA
**JUNTA GENERAL
DE ACCIONISTAS**
2019

Bienvenida

Constitución de la Junta

Informe del Presidente Ejecutivo

Informe del CEO

Informe de la Comisión de Auditoria

Informe de la Comisión de
Nombramientos y Retribuciones

Ruegos y preguntas

Votación de las propuestas de acuerdos

A dark blue graphic element on the left side of the slide, consisting of a large, irregular shape that tapers into a circle. The word "FLUIDRA" is written in white, uppercase letters on the upper left part of the shape. Inside the circular part, the text "ESTRUCTURA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS 2019" is written in light blue, uppercase letters.

FLUIDRA

ESTRUCTURA
**JUNTA GENERAL
DE ACCIONISTAS**
2019

Bienvenida

Constitución de la Junta

**Informe del Presidente
Ejecutivo**

Informe del CEO

Informe de la Comisión de Auditoria

Informe de la Comisión de
Nombramientos y Retribuciones

Ruegos y preguntas

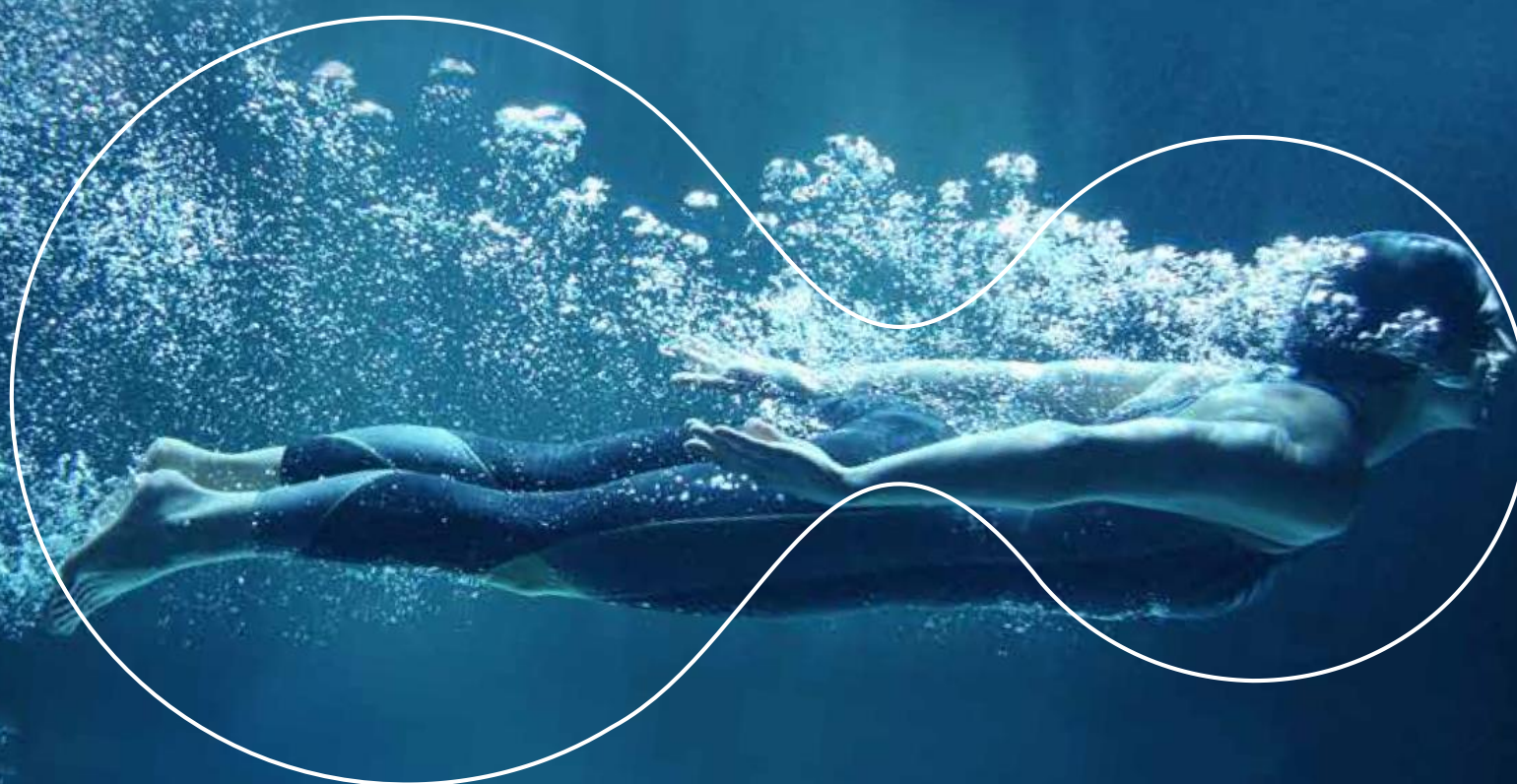
Votación de las propuestas de acuerdos

A dark blue graphic element on the left side of the slide, consisting of a large, irregular shape that tapers into a circular area at the bottom. The word 'FLUIDRA' is written in white, uppercase letters on the upper part of the shape. The circular area at the bottom contains the text 'INFORME DEL PRESIDENTE EJECUTIVO' in light blue, uppercase letters.

FLUIDRA

INFORME DEL
**PRESIDENTE
EJECUTIVO**

- Ejercicio 2018 Principales Hitos
- Fluidra con la RSC
- Fluidra con la Comunidad Inversora



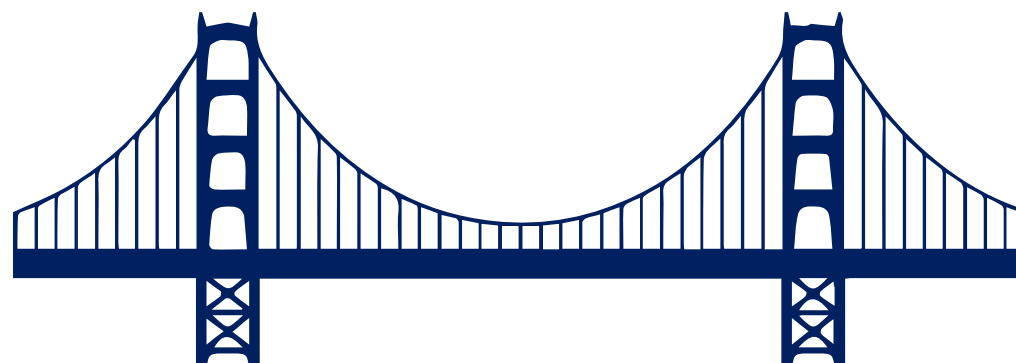
PRINCIPALES **HITOS**

Ejercicio 2018

LO MÁS DESTACADO DEL 2018

Fusión con Zodiac efectiva el 02/07/18

- Líder global en Pool & Wellness
- Proceso de integración con éxito
- Lanzamiento Plan Estratégico 2022



¡Construyendo con solidez nuestro futuro!

FLUIDRA CON LA **RSC**



FLUIDRA

TRANSPARENCIA Y CREACIÓN DE VALOR

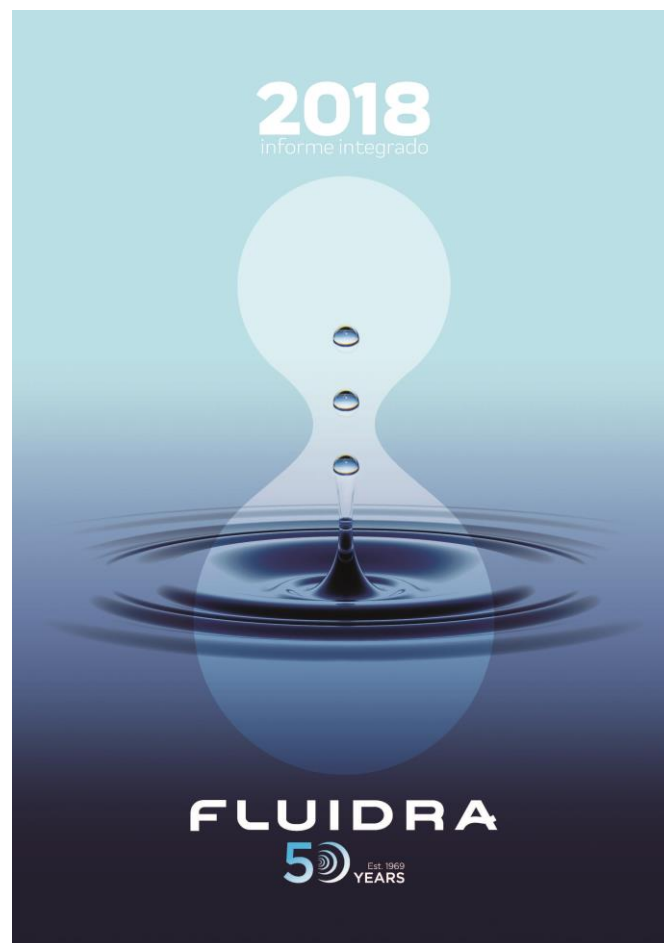
En el Top 10 del
Informe Reporta



Edición 2017



Superando 27
empresas del
Ibex de nuevo



- Perfectamente alineados con la normativa de información no financiera de 2018

- Incluimos por vez primera la actividad de Zodiac tras la fusión llevada a cabo en julio

**Valor
económico
generado***
1.055,7 M€



**Contribución
fiscal: Impuestos
directos e indirectos**
222,3 M€

* El "valor económico generado" es el total de ingresos consolidados (ventas reportadas + otros ingresos)

CREAMOS LA EXPERIENCIA PERFECTA DE PISCINA Y WELLNESS

PASIÓN POR EL ÉXITO

Estamos
comprometidos,
somos responsables y
consecuentes



HONESTIDAD Y CONFIANZA

Somos honestos,
transparentes y
accesibles



COLABORACIÓN CON EL CLIENTE

Creamos valor para nuestros
usuarios y clientes



EXCELENCIA E INNOVACIÓN

Nos esforzamos
por mejorar
continuamente y ser
los mejores



APRENDER Y ADAPTARSE

Tenemos una actitud
abierta, flexible y
positiva



Nuestros Valores

TRABAJO EN EQUIPO 1+1>2

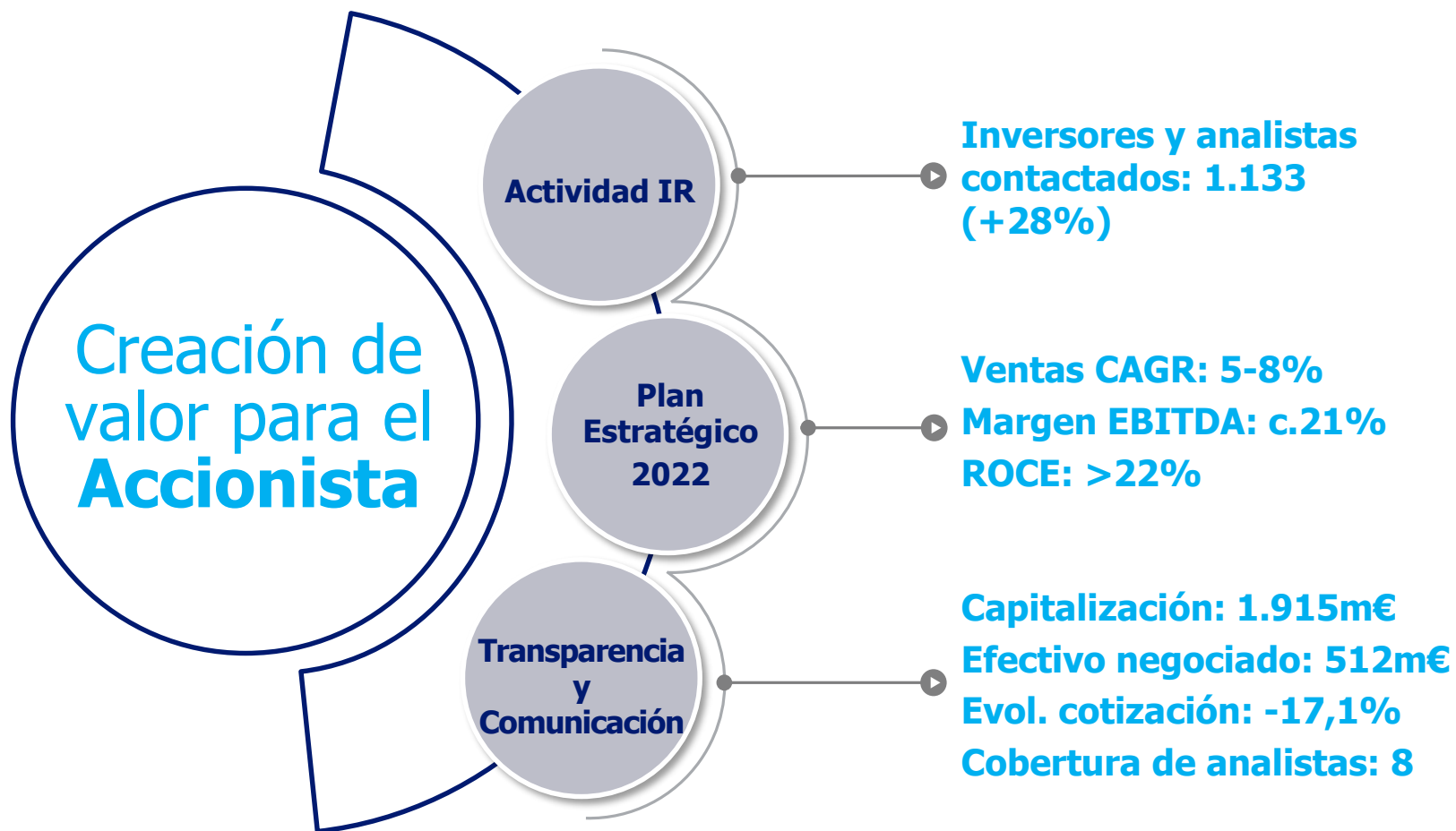
Somos humildes e inclusivos





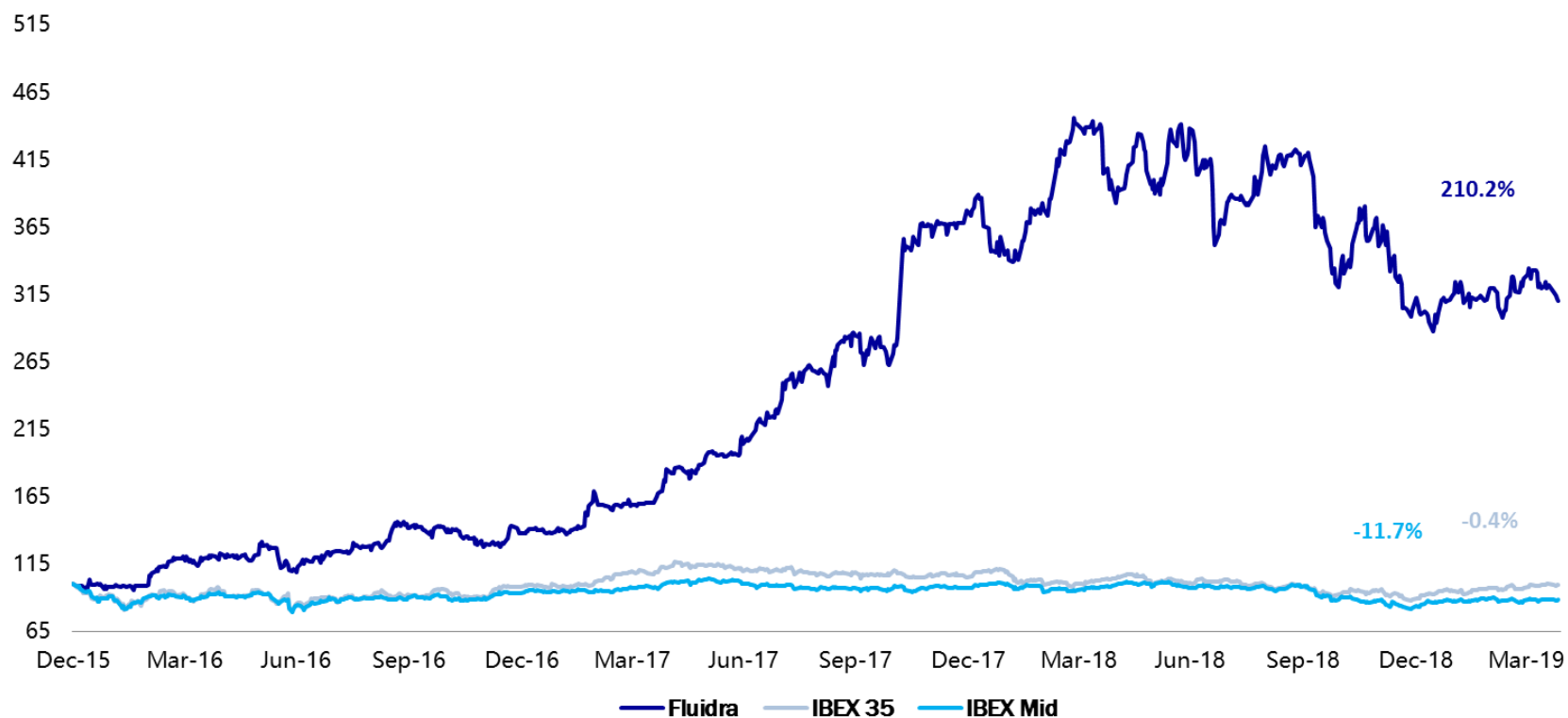
FLUIDRA

FLUIDRA CON LA COMUNIDAD INVERSORA



LA ACCIÓN FLUIDRA

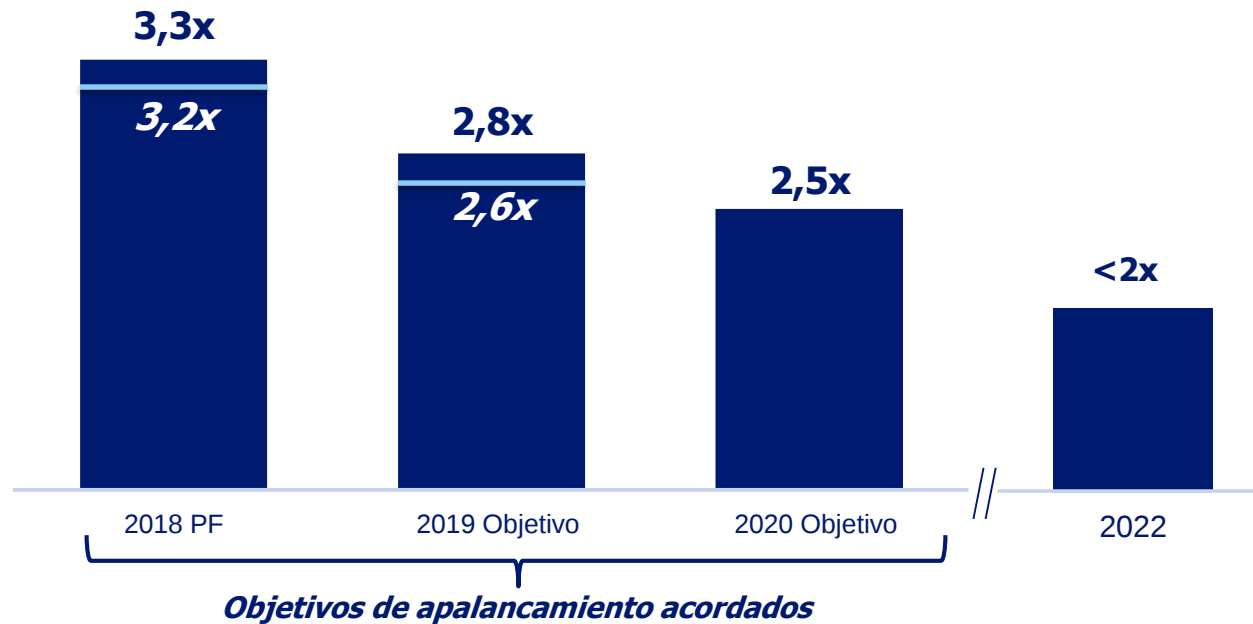
2018 ha sido un año de consolidación del valor



POLÍTICA DE DIVIDENDOS

- Distribución de dividendos vinculada a la ratio de desapalancamiento.
- A medio plazo la compañía retomará su política de dividendos basada en el 50% de pay-out.

DFN / EBITDA



The logo for FLUIDRA is a dark blue, stylized shape that resembles a drop or a teardrop. It has a thick, irregular border. Inside the shape, the word "FLUIDRA" is written in white, uppercase, sans-serif font. Below it, the text "ESTRUCTURA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS 2019" is written in a lighter blue, uppercase, sans-serif font.

FLUIDRA

ESTRUCTURA
**JUNTA GENERAL
DE ACCIONISTAS**
2019

Bienvenida

Constitución de la Junta

Informe del Presidente Ejecutivo

Informe del CEO

Informe de la Comisión de Auditoria

Informe de la Comisión de
Nombramientos y Retribuciones

Ruegos y preguntas

Votación de las propuestas de acuerdos

A dark blue graphic element on the left side of the slide, consisting of a large, irregular shape with a circular bottom section. The word 'FLUIDRA' is written in white capital letters on the upper left part of this shape. The words 'INFORME DEL CEO' are written in light blue capital letters inside the circular bottom section.

FLUIDRA

**INFORME
DEL CEO**

- Resultados 2018
- Primer trimestre 2019
- Plan Estratégico 2022



FLUIDRA

RESULTADOS **2018**

RESULTADOS 2018

REPORTADO

M€	2017	2018	% Evol.
Ventas	776,5	1.029,6	+32,6%
EBITDA	95,2	65,3	-31,4%
Bº NETO	31,1	-33,9	-209,2%

PROFORMA

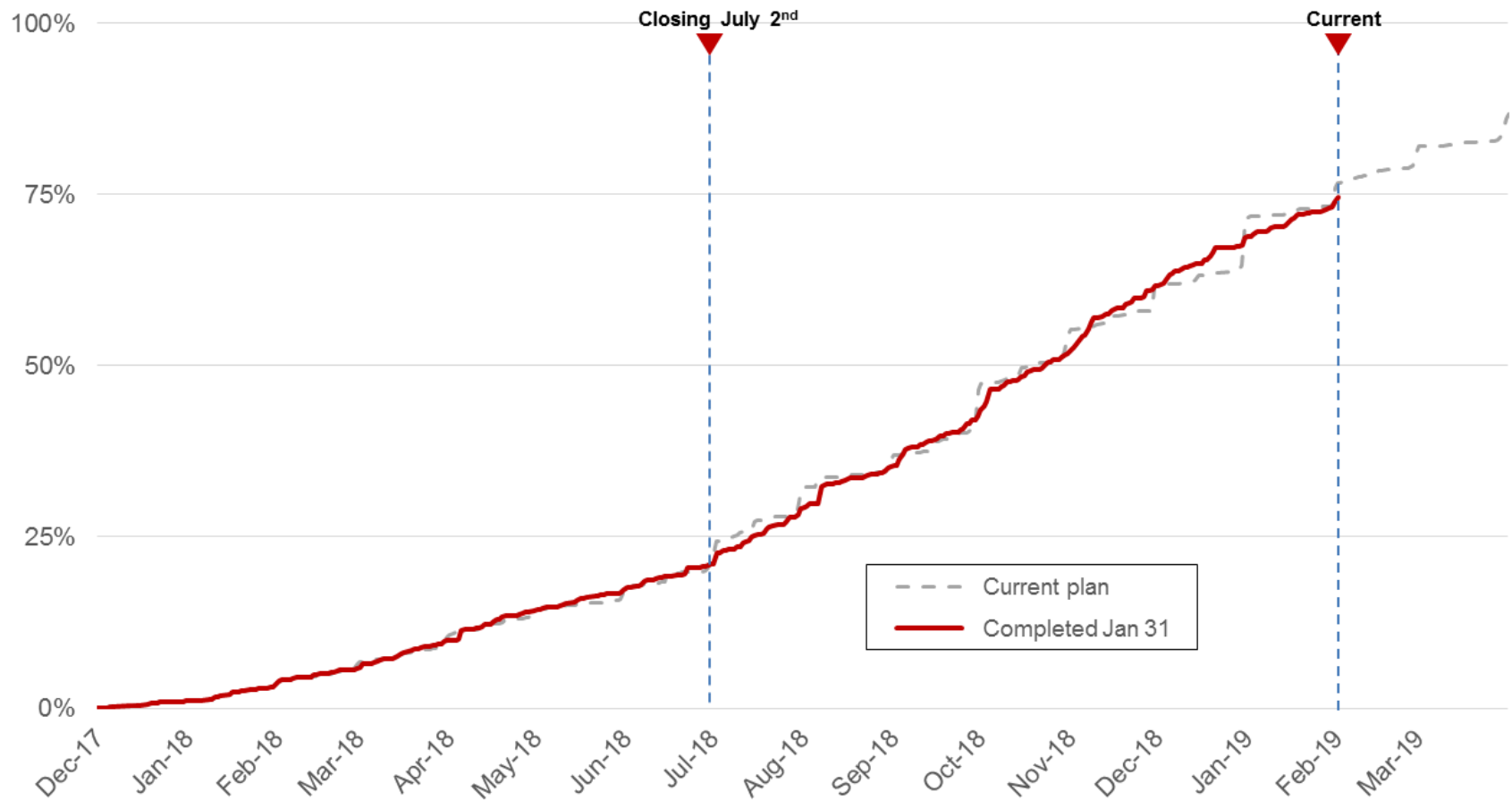
M€	2017	2018	% Evol.
Ventas	1.286,6	1.318,6	+2,5%
EBITDA	210,5	223,7	+6,3%
Bº NETO	65,0	66,6	+2,5%
APALANCAMIENTO	3,3x	3,2x	-0,1x

Nota

Para acceder al detalle de la reconciliación, por favor, consulte la presentación de resultados correspondiente al ejercicio 2018 colgada en nuestra web

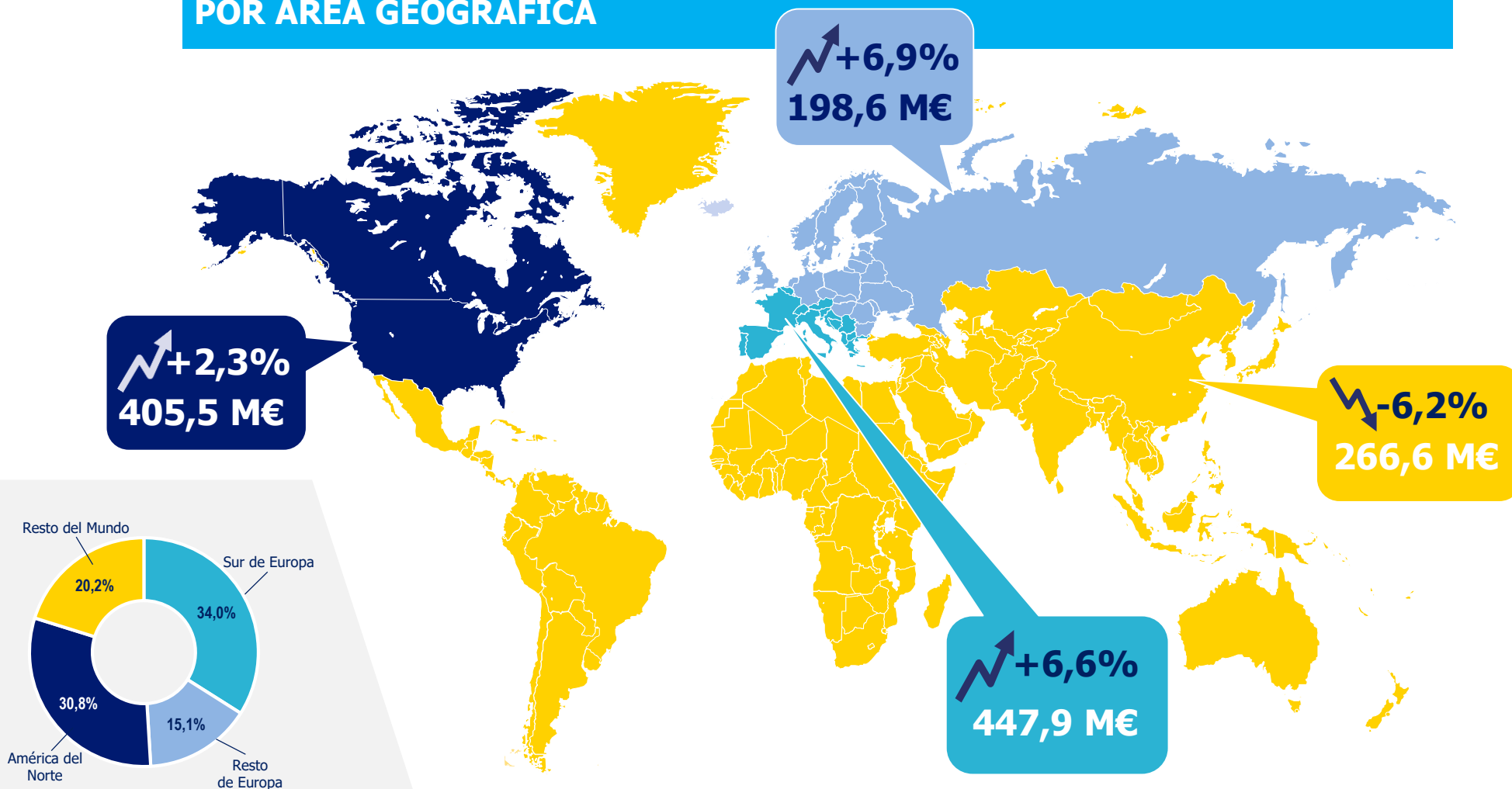
INTEGRACIÓN

PROGRESS OF INTEGRATION PLAN ACTIVITIES



2018 EVOLUCIÓN VENTAS*

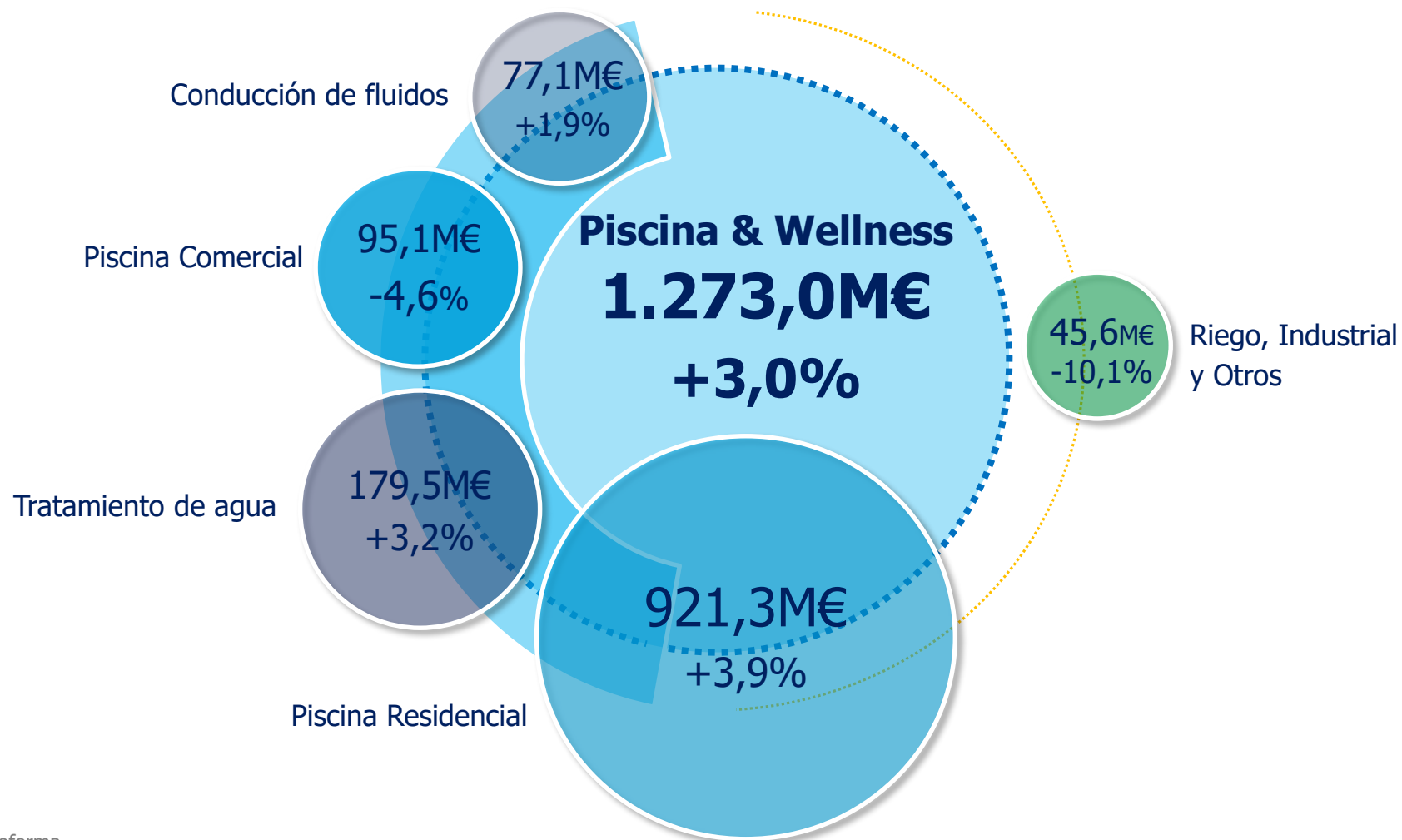
POR ÁREA GEOGRÁFICA



* Datos proforma

2018 EVOLUCIÓN VENTAS*

POR UNIDAD NEGOCIO



* Datos proforma

EJERCICIO 2019 PRIMER TRIMESTRE

FLUIDRA

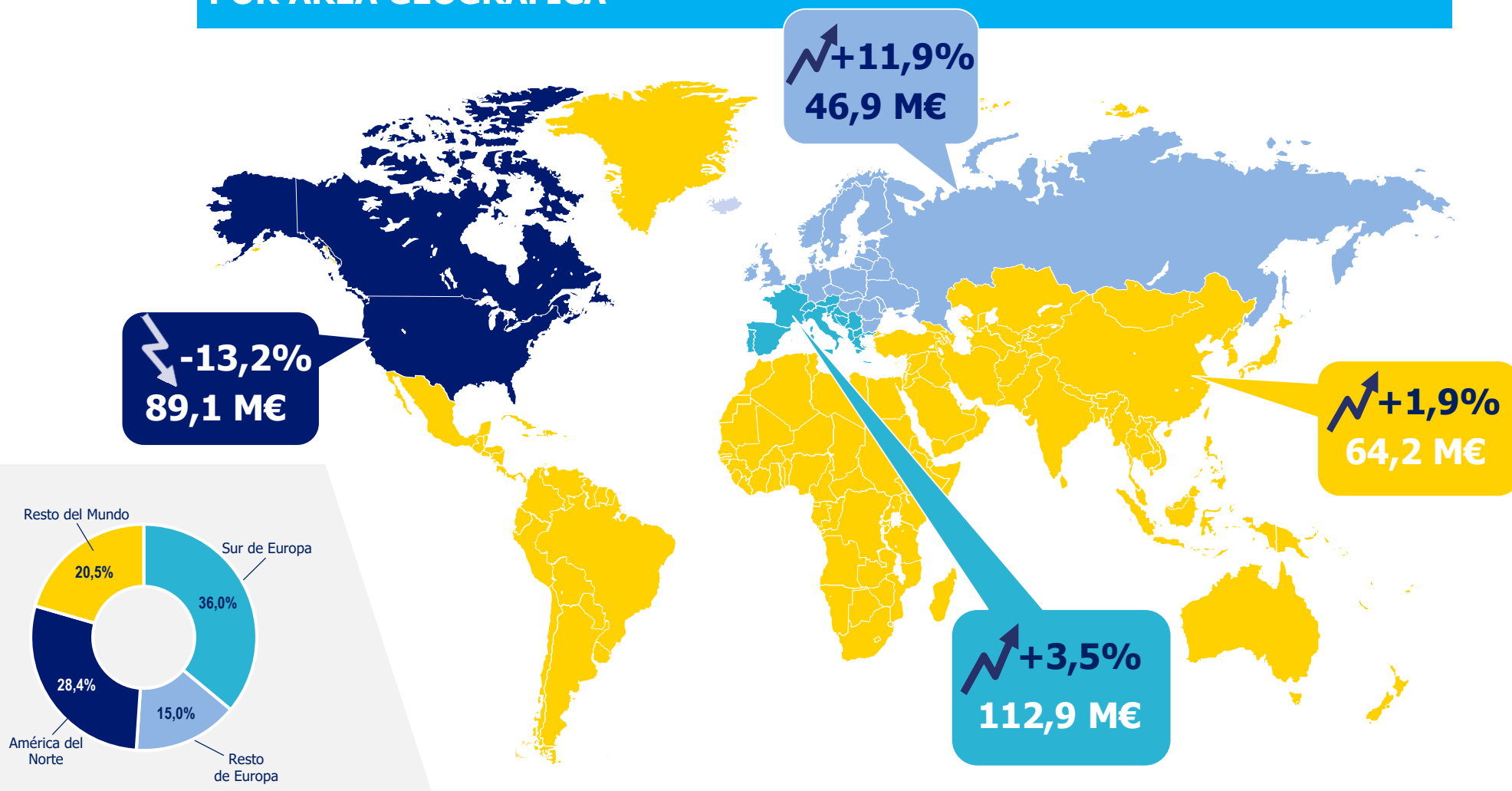
¿CÓMO HA EMPEZADO EL AÑO?

M€	1T 2018	1T 2019	% Evol.
Ventas	316,6	313,1	-1,1%
EBITDA ⁽¹⁾	46,7	44,3	-5,3%
Bº NETO ⁽¹⁾	11,5	5,9	-48,9%

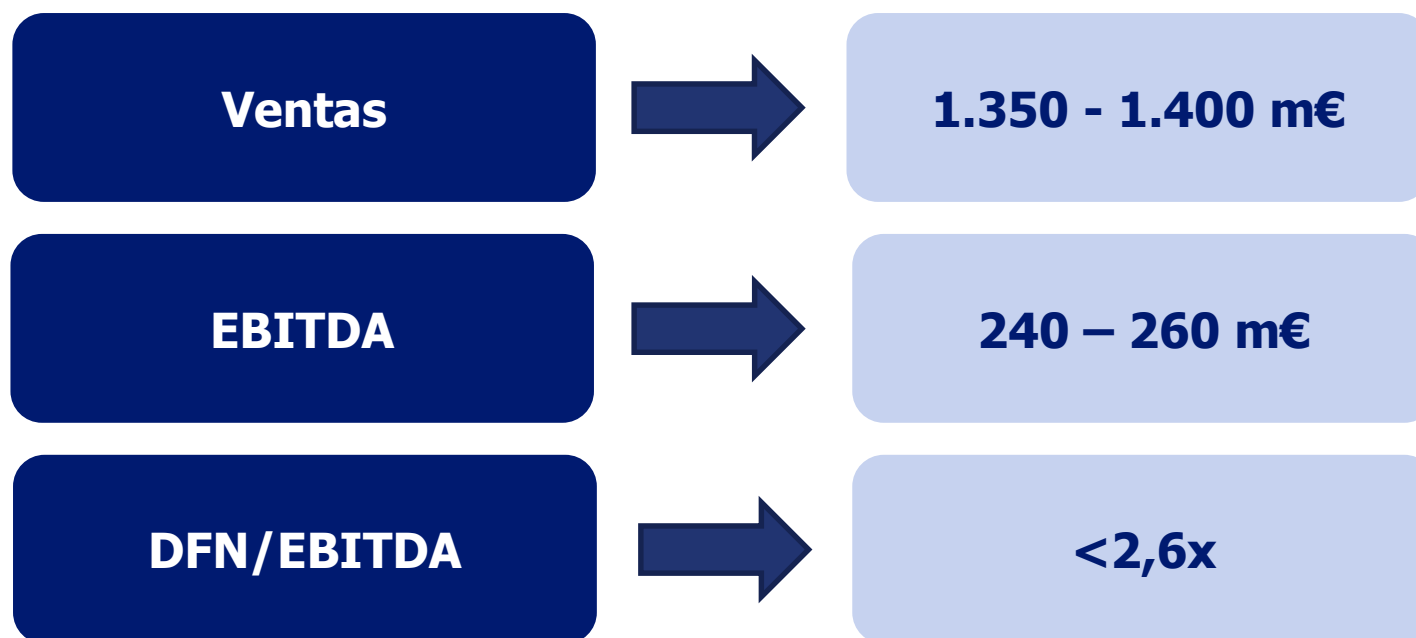
(1) Partidas ajustadas por costes derivados de la fusión e incentivos a largo plazo. Incluyen sinergias run rate

2019 EVOLUCIÓN VENTAS

POR ÁREA GEOGRÁFICA



GUIDANCE 2019

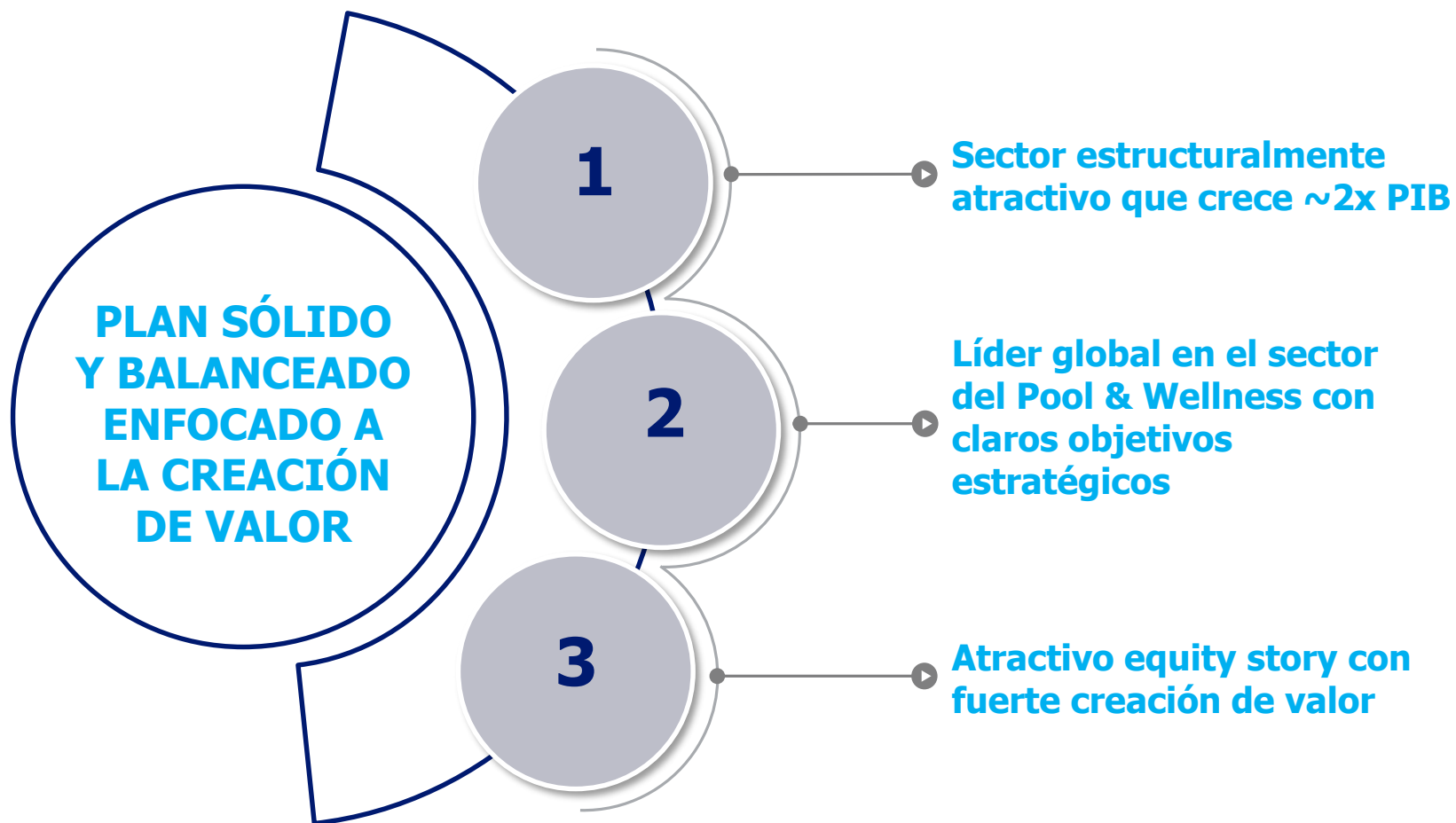


(1) Partidas ajustadas por costes derivados de la fusión e incentivos a largo plazo. Incluyen sinergias run rate



PLAN ESTRATÉGICO **2022**

FLUIDRA



PLAN SÓLIDO Y BALANCEADO ENFOCADO A LA CREACIÓN DE VALOR CON UN ATRACTIVO EQUITY STORY

Acelerar el crecimiento en Norteamérica

Aprovechar la plataforma existente en Europa y el Hemisferio Sur

Aumentar la penetración de piscina comercial en mercados emergentes

Mejora del margen a través de la excelencia operativa y sinergias de integración

Excelente desempeño Operativo y financiero

Crecimiento Ventas	5 – 8%
--------------------	--------

Margen EBITDA	~21%
---------------	------

Crecimiento Beneficio Neto	~30%
----------------------------	------

Fuerte generación de flujo de caja y mejora de márgenes

Flujo de Caja Libre	>€250m€
---------------------	---------

Apalancamiento	<2x
----------------	-----

ROCE	>20%
------	------

FLUIDRA

**ESTRUCTURA
JUNTA GENERAL
DE ACCIONISTAS
2019**

Bienvenida

Constitución de la Junta

Informe del Presidente Ejecutivo

Informe del CEO

**Informe de la Comisión de
Auditoria**

Informe de la Comisión de
Nombramientos y Retribuciones

Ruegos y preguntas

Votación de las propuestas de acuerdos

INFORME DE LA COMISIÓN DE AUDITORIA

ACTIVIDAD DURANTE 2018

- Actividades informadas al Consejo para su aprobación

- Seguimiento a la fusión con Zodiac

- Nuevas políticas y procedimientos

- Cumplimiento normativo

- Auditoría externa

INFORME DE LA COMISIÓN DE AUDITORIA

OBJETIVOS PRINCIPALES PARA 2019

- Seguimiento a la integración y sinergias
- Mejora continua del control interno
- Potenciación del Comité de Compliance

The logo for FLUIDRA is a dark blue, stylized shape resembling a drop or a teardrop. It has a wavy, organic form. The word "FLUIDRA" is written in white, uppercase, sans-serif font across the upper part of the shape. Below it, the text "ESTRUCTURA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS 2019" is written in a lighter blue, uppercase, sans-serif font.

FLUIDRA

ESTRUCTURA
**JUNTA GENERAL
DE ACCIONISTAS**
2019

Bienvenida

Constitución de la Junta

Informe del Presidente Ejecutivo

Informe del CEO

Informe de la Comisión de Auditoria

**Informe de la Comisión de
Nombramientos y
Retribuciones**

Ruegos y preguntas

Votación de las propuestas de acuerdos

INFORME DE LA COMISIÓN DE NOMBRAMIENTOS Y RETRIBUCIONES

ACTIVIDAD DURANTE 2018

- Evaluación del Consejo de Administración.
- Propuesta de nombramiento y reelección de los Consejeros.
- Definición de los objetivos estratégicos para el CEO y el Presidente Ejecutivo.
- Planes de sucesión, formación, promoción y selección.
- Elaboración de la Política de Remuneraciones de la Sociedad.
- Diseño y validación del plan de incentivos a largo (LTIP) y corto plazo (AIP).

INFORME DE LA COMISIÓN DE NOMBRAMIENTOS Y RETRIBUCIONES

EVALUACIÓN DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

El principal objetivo ha sido analizar el nuevo consejo derivado de la fusión Fluidra-Zodiac con el fin de mejorar el funcionamiento del Consejo de Administración.

- Definición del perfil de cada consejero
- Análisis y evaluación de la combinación de perfiles para crear un Consejo equilibrado y productivo
- Evaluación de la contribución individual y colectiva de los consejeros
- Feedback individual a cada uno de los miembros para maximizar la contribución de cada uno

INFORME DE LA COMISIÓN DE NOMBRAMIENTOS Y RETRIBUCIONES

Selección y nombramiento de nuevos consejeros

El 5 de septiembre de 2019 expira el mandato de dos Consejeros Independientes: Juan Ignacio Acha Orbea y Richard Cathcart; por lo que la Comisión de Nombramientos y Retribuciones ha de asegurar junto con la colaboración de un experto independiente (Spencer Stuart) el reemplazo de dichos consejeros.

ACCIONES REALIZADAS

- Definición del perfil y género; evaluación de las competencias, conocimientos y experiencia de los candidatos.
- Elevación al Consejo de Administración de las propuestas de nombramiento de Consejeros Independientes.
- Nombramiento en la sesión del Consejo de 7 de mayo de D. Esther Berrozpe como consejera de Fluidra con efectos 6 de septiembre en sustitución de Juan Ignacio Acha-Orbea

INFORME DE LA COMISIÓN DE NOMBRAMIENTOS Y RETRIBUCIONES

Candidata: Esther Berrozpe



Experiencia Profesional

Whirlpool Corporation (2000 hasta marzo 2019) - President & CEO, Europe, Middle East and Africa; EVP.

- Ejecutiva de reputación conocida con mas 25 años de experiencia en empresas de bienes de consumo y bienes duraderos, habiendo desarrollado roles de responsabilidad tanto en Europa como Estados Unidos.
- En su último puesto en Whirlpool, que ejerció desde 2013, fue Presidenta para Europa, Medio Oriente y África, Vice Presidenta Ejecutiva y miembro del Comité Ejecutivo de la corporación, con responsabilidad del negocio de 5.000m de USD, 24.000 empleados, 15 centros industriales, operaciones comerciales en 35 países y distribución a más de 140 países.
- Amplia experiencia en consolidación de marcas, en el área industrial y logística, en reingeniería de productos y procesos, optimización de cadena de suministro, gestión de talento y cultura del cambio y adquisiciones y fusiones.

FLUIDRA

**ESTRUCTURA
JUNTA GENERAL
DE ACCIONISTAS
2019**

Bienvenida

Constitución de la Junta

Informe del Presidente Ejecutivo

Informe del CEO

Informe de la Comisión de Auditoria

Informe de la Comisión de
Nombramientos y Retribuciones

Ruegos y preguntas

Votación de las propuestas de acuerdos

FLUIDRA

ESTRUCTURA
**JUNTA GENERAL
DE ACCIONISTAS**
2019

Bienvenida

Constitución de la Junta

Informe del Presidente Ejecutivo

Informe del CEO

Informe de la Comisión de Auditoria

Informe de la Comisión de
Nombramientos y Retribuciones

Ruegos y preguntas

**Votación de las propuestas
de acuerdos**

VOTACIÓN DE LAS PROPUESTAS DE ACUERDOS

- 1** Aprobación de las cuentas anuales y del informe de gestión, tanto de la Sociedad como de su grupo consolidado de sociedades, correspondientes al ejercicio social cerrado a 31 de diciembre de 2018.

VOTACIÓN DE LAS PROPUESTAS DE ACUERDOS



2

Aprobación del estado de información no financiera consolidado de Fluidra, S.A. correspondiente al ejercicio social cerrado a 31 de diciembre de 2018.

VOTACIÓN DE LAS PROPUESTAS DE ACUERDOS



3

Aprobación de la propuesta de aplicación del resultado del ejercicio social cerrado a 31 de diciembre de 2018.

- A resultados negativos de ejercicios anteriores: -33.877.643,89 euros

VOTACIÓN DE LAS PROPUESTAS DE ACUERDOS



4

Aprobación de la gestión desarrollada por el Consejo de Administración durante el ejercicio 2018.

VOTACIÓN DE LAS PROPUESTAS DE ACUERDOS



5

Reelección del auditor de cuentas, tanto de la Sociedad como de su grupo consolidado de sociedades.

VOTACIÓN DE LAS PROPUESTAS DE ACUERDOS

6.1

Reelección de Don Gabriel López Escobar como Consejero de la Sociedad.

VOTACIÓN DE LAS PROPUESTAS DE ACUERDOS

6.2

Reelección de Don Jorge Valentín
Constans Fernández como Consejero
de la Sociedad.

VOTACIÓN DE LAS PROPUESTAS DE ACUERDOS



7

Votación consultiva del informe anual sobre remuneraciones de los consejeros correspondiente al ejercicio 2018.

VOTACIÓN DE LAS PROPUESTAS DE ACUERDOS

A hand holding a pen, ready to sign a document.

8

Delegación de facultades para formalizar, interpretar, complementar, desarrollar, subsanar y ejecutar los acuerdos adoptados por la Junta General de Accionistas.



Con la actitud que
nos caracteriza:
**Energética,
entusiasta,
creativa...**

**Entregada a la honestidad,
la coherencia y el respeto.**

FLUIDRA
Est. 1969
5  **YEARS**



¡**Gracias** por su atención!

FLUIDRA