



**FLUIDRA**

**Informe justificativo del  
Consejo de Administración sobre  
la propuesta de reelección de  
Don Eloy Planes Corts como  
Consejero Ejecutivo de Fluidra, S.A.**

# Objeto del informe

El Consejo de Administración de Fluidra S.A. (la “Sociedad” o “Fluidra”) emite el presente informe justificativo que acompaña la **propuesta de reelección de Don Eloy Planes Corts** como miembro del Consejo de Administración por un plazo de dos (2) años, con la categoría de Consejero Ejecutivo, que será sometida a la aprobación de la junta general ordinaria de accionistas de 2025, cuya celebración está prevista para el día 7 de mayo de 2025, en primera y única convocatoria, todo ello de conformidad con las previsiones estatutarias, el régimen previsto en la Ley de Sociedades de Capital (“LSC”), así como los principios del Código de Buen Gobierno de las sociedades cotizadas.

El artículo 529 decies de la LSC, en sus apartados 4, 5 y 6 establece que (i) la propuesta de nombramiento o reelección de un consejero no independiente corresponde al Consejo de Administración, (ii) dicha propuesta de nombramiento o reelección debe ir acompañada en todo caso de un informe justificativo del Consejo de Administración que valore la competencia, experiencia y méritos del candidato y (iii) irá precedida del informe de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones (“CNR”).

En virtud de lo anterior, el Consejo de Administración emite el presente informe justificativo a los efectos de valorar la reelección de Don Eloy Planes Corts como Consejero Ejecutivo de la Sociedad, a la vista del informe favorable formulado por la CNR en fecha 24 de marzo de 2025.



# Perfil de Don Eloy Planes Corts

Nacido en 1969, Eloy Planes Corts es Licenciado en Ingeniería Industrial por la Universidad Politécnica de Cataluña y Master en Dirección de Empresas por EADA.

**Segunda generación de una de las familias fundadoras**, Eloy Planes se incorpora en Fluidra (entonces "Astral") como Director de I&D en 1994 y, en 1998, es nombrado Director de Logística y posteriormente Director General de AstralPool España, liderando las fusiones de diferentes compañías comerciales en España y adquiriendo un conocimiento muy profundo del negocio.

**En el año 2000, Eloy asume la Dirección General de AstralPool**, continuando la labor de expansión del negocio en los mercados internacionales.

En 2002, el grupo familiar da un paso decisivo: bajo el liderazgo de Eloy Planes como Director General, se crea el grupo Fluidra (entonces bajo el nombre de "Aquadria"), agrupando las compañías de producción y de distribución de Piscina. Banco Sabadell adquiere el 20% del capital social y se suma a las cuatro familias propietarias. **Eloy Planes lidera el cambio del modelo logístico.**

**En 2006**, Fluidra adquiere su dimensión actual con la incorporación de los holdings de los cuatro socios hasta ahora independientes. Ese mismo año, **Eloy Planes es nombrado Consejero Delegado del grupo Fluidra** y lidera grandes hitos de la compañía: su salida a Bolsa en 2007 y su reestructuración en 2008/09, acompañada de una aceleración de la internacionalización por la parte comercial y la aplicación de lean management en la parte industrial del grupo.



## Continuación Perfil de Don Eloy Planes Corts

**En 2016, Eloy Planes asume la Presidencia Ejecutiva de Fluidra.** El mismo año **crea la Fundació Fluidra.**

En 2017 se anuncia una importante operación corporativa transformacional liderada por Eloy Planes: la fusión con la norteamericana Zodiac la cual se concluye en julio de 2018.

**En 2021, Fluidra entra en el IBEX-35 y cierra el año con una facturación histórica por encima de los 2.000 millones de euros.**

Eloy Planes es el Presidente Ejecutivo del Consejo de Administración de Fluidra. También es Presidente del Salón Internacional de la Piscina de Barcelona y de la Fundació Catalunya Cultura y consejero de Dispur, S.L. así como representante persona física de Dispur, S.L. como Presidente y Vocal de Fixe Climbing, S.L. Desde Septiembre del 2023, Eloy Planes es también Vicepresidente primero de la Cámara de Comercio de Barcelona.

En marzo de 2021, Fluidra entró en el IBEX-35, lo que supuso un aumento de visibilidad frente a inversores.



+2.102 M€

de ventas en 2024

Año	Asistencia a las reuniones del Consejo por parte del Presidente
2024	100% (8 de 8)
2023	100% (8 de 8)
2022	100% (8 de 8)
2021	100% (11 de 11)

# Funciones del Presidente Ejecutivo y del CEO

A pesar de que ambos tienen un rol ejecutivo dentro del Consejo sus funciones están claramente separadas y delimitadas.

El **Presidente Ejecutivo** realiza **funciones estratégicas y de planificación futura** de la Sociedad, así como funciones relacionadas con la sostenibilidad. Por su parte, el CEO gestiona el día a día de la Sociedad en sus más amplios términos, con un enfoque especial en el desarrollo e implementación de la estrategia de la Compañía para impulsar su crecimiento y seguir generando valor.



## Presidente Ejecutivo

El **Presidente Ejecutivo** lidera la agenda estratégica y de gobierno corporativo en representación del Consejo de Administración. Su papel se centra en garantizar la visión a largo plazo de Fluidra, la alineación con los accionistas y otros grupos de interés clave, y en definir las guías estratégicas que orienten el crecimiento sostenible de la empresa. Sus principales funciones incluyen:

- **Asegurar que la estrategia definida por el CEO** y su equipo responde a las guías estratégicas del Consejo y a los intereses de los accionistas.
- **Representar a Fluidra en foros institucionales**, con accionistas, reguladores y otros *stakeholders* clave.
- **Asegurar la continuidad y sucesión del liderazgo**, promoviendo un modelo de gobernanza sólido.

## CEO

El **CEO** es el responsable de la gestión operativa de la empresa y del desarrollo y ejecución de la estrategia, asegurando el crecimiento sostenible y la entrega de resultados. Sus funciones incluyen:

- **Definir y proponer** al Consejo de Administración **la estrategia de la empresa**, en línea con las guías estratégicas y la ambición establecida por el Consejo.
- **Liderar la ejecución de la estrategia y la operativa global de Fluidra**, asegurando la consecución de los objetivos financieros y operativos.
- **Tomar decisiones clave** sobre la estructura organizativa, asignación de recursos y optimización del portafolio de negocio.
- **Fomentar la innovación y transformación digital** en la compañía, impulsando la competitividad y diferenciación en el mercado.
- **Liderar la relación con inversores en conjunto con el Presidente Ejecutivo**, asegurando una comunicación transparente y alineada con la estrategia de la empresa.

## Funciones del Presidente Ejecutivo

---



Liderar y gestionar el trabajo del Consejo de Administración



Definir las líneas o guías estratégicas, de acuerdo con el Consejo de Administración



Analizar posibles operaciones de M&A acompañando las mismas en sus estadios iniciales



Supervisar y apoyar la agenda de sostenibilidad y gobierno corporativo, garantizando una estrategia ESG alineada con las mejores prácticas del mercado



Mantener las relaciones institucionales con accionistas e inversores y con los agentes del mercado de valores

## Funciones del CEO

---



Dirigir el negocio de la Sociedad y sus divisiones



Diseñar y ejecutar la estrategia de crecimiento de Fluidra y mejora en la rentabilidad y ROCE



Supervisar y coordinar los equipos directivos



Toma de decisiones claves



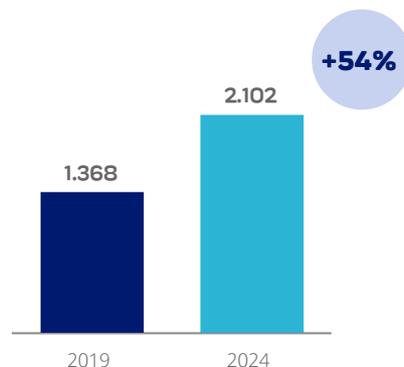
Parametrizar y controlar las distintas regiones comerciales en las que tiene presencia la Sociedad (NAM/APAC y EMEA), así como diversas áreas funcionales, tales como el área de finanzas y sostenibilidad, tecnología, recursos humanos, estrategia, relaciones con inversores y M&A, operaciones, producto y comunicación

# Evolución de Fluidra bajo el mandato de Don Eloy Planes Corts

Logros financieros desde 2019 hasta 2024

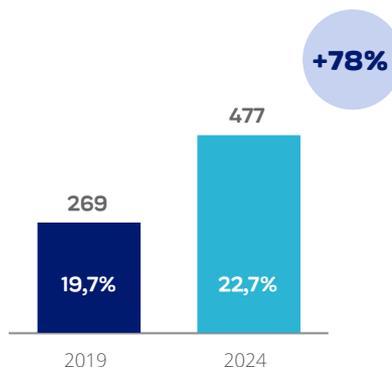
Fluidra es una empresa líder global en un mercado con crecimiento estructural.

VENTAS (M€)



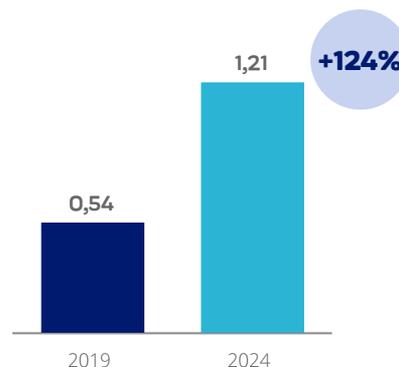
CAGR c.9%

EBITDA Ajustado (€M) y margen %



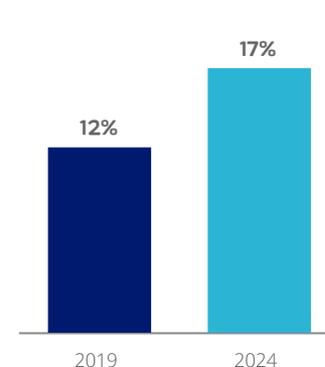
CAGR c.12%

BPA ajustado (€/acción)



CAGR c.18%

ROCE (%)



>460 bps

Evolución de Fluidra bajo el mandato de Don Eloy Planes Corts

## Logros para el accionista: evolución de la cotización de la acción y del dividendo

Dividendo	2021	2022	2023	2024
Pago del dividendo por cada acción de la Sociedad (bruto):	0,40 €	0,85 €	0,70 €	0,55 €
Lo que supuso un dividendo total máximo de:	78,25 M€	166,28 M€	134,49 M€	105,67 M€



En 2024 el beneficio neto ajustado por acción fue de 1,21 euros.

## Evolución de Fluidra bajo el mandato de Don Eloy Planes Corts

### Logros de ESG desde 2021 hasta 2024:



55%

Reducción de la huella de carbono



89%

Incremento de la electricidad renovable



0,9%

Reducción de la brecha salarial ajustada



72

Puntos de calificación en S&P



# Justificación de la reelección

## Competencias personales

- **Capacidad de liderazgo y visión**, habiendo sido esencial en la evolución corporativa y de negocio de Fluidra, incluyendo procesos tan relevantes como su salida a bolsa en 2007, la aceleración de la internacionalización del Grupo y la integración del grupo Zodiac tras su fusión por absorción en 2018. Durante su periodo como Consejero Delegado y Presidente Ejecutivo se han conseguido importantes logros económicos y de negocio, consolidándose como empresa líder a nivel global del sector de piscina y *wellness*.
- **Conocimiento profundo de la Sociedad**, con una larga trayectoria en el Grupo desde 1994, como Consejero Delegado desde 2006 y como Presidente Ejecutivo desde 2018. Don Eloy Planes ha liderado la trayectoria del Grupo desde su salida a Bolsa hasta la actualidad.
- **Formación y experiencia en el área de ingeniería industrial y de negocio**, mostrada tanto en sus funciones en Fluidra desde sus inicios, en las distintas posiciones que ocupó en la Sociedad, como en su actual responsabilidad como Presidente Ejecutivo de la Sociedad.
- **Su cercanía al negocio y a la Sociedad** le hacen especialmente idóneo para aportar valor y liderar la estrategia del Grupo.



**Don Eloy Planes ha liderado la trayectoria del Grupo desde su salida a Bolsa hasta la actualidad**



## Continuación Justificación de la reelección

- **La eficacia de la actual estructura de gobierno de la Sociedad**, liderada por Don Eloy Planes Corts, **ha sido además validada por los accionistas**, que han aprobado la gestión del Consejo de Administración por una inmensa mayoría en las últimas juntas generales de accionistas.
- **Compromiso con la sostenibilidad**: la Sociedad sigue innovando y mejorando en sostenibilidad, consolidando su posición como referente en piscinas y *wellness* con una visión responsable y de futuro.
- **Consistencia en la Política de dividendos**, reforzando así el compromiso con los accionistas y asegurando un retorno adecuado y consolidando la confianza en su crecimiento a largo plazo.



Junta General de Accionistas	2021	2022	2023	2024
Porcentaje de aprobación de la gestión desarrollada por el Consejo de Administración durante el mandato de Don Eloy Planes Corts	97,08%	99,40%	99,74%	99,70%
Total de votos a favor durante la Junta General de Accionistas	154.681.886	163.426.615	163.357.877	161.213.432



## Propuesta de reelección de Don Eloy Planes Corts

A la vista de lo expuesto en el presente informe, el Consejo de Administración, previo informe favorable de la CNR, formula la siguiente propuesta de reelección de Don Eloy Planes Corts a la Junta General Ordinaria de Accionistas como Consejero Ejecutivo: "Reelegir a Don Eloy Planes Corts, a propuesta de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, como miembro del Consejo de Administración de Fluidra, S.A., por el plazo de dos (2) años, con la categoría de Consejero Ejecutivo."

**Fecha: 25/03/2025**

**FLUIDRA**