

A photograph of a swimmer in a pool, viewed from above. The swimmer is wearing a dark swimsuit and is in a streamlined position, moving through the water. There is a large splash of water around the swimmer's head and shoulders. The pool floor is visible, showing a grid pattern and a large black arrow pointing towards the swimmer. The water is a deep blue color.

FLUIDRA

**Informe justificativo del
Consejo de Administración sobre
la propuesta de nombramiento de
Don Jaime Alberto Ramírez Alzate
como Consejero Ejecutivo de
Fluidra, S.A.**

Objeto del informe

El Consejo de Administración de Fluidra, S.A. (la “Sociedad” o “Fluidra”) emite el presente informe justificativo que acompaña la **propuesta de nombramiento de Don Jaime Alberto Ramírez Alzate** como miembro del Consejo de Administración por un plazo de dos (2) años, con la categoría de Consejero Ejecutivo, que será sometida a la aprobación de la junta general ordinaria de accionistas de 2025, cuya celebración está prevista para el día 7 de mayo de 2025, en primera y única convocatoria, todo ello de conformidad con las previsiones estatutarias, el régimen previsto en la Ley de Sociedades de Capital (“LSC”), así como los principios del Código de Buen Gobierno de las sociedades cotizadas.

El artículo 529 decies de la LSC, en sus apartados 4, 5 y 6 establece que (i) la propuesta de nombramiento o reelección de un consejero no independiente corresponde al Consejo de Administración, (ii) dicha propuesta de nombramiento o reelección debe ir acompañada en todo caso de un informe justificativo del Consejo de Administración que valore la competencia, experiencia y méritos del candidato y (iii) irá precedida del informe de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones (“CNR”).

En virtud de lo anterior, el Consejo de Administración emite el presente informe justificativo a los efectos de valorar el nombramiento de Don Jaime Alberto Ramírez Alzate como Consejero Ejecutivo de la Sociedad, a la vista del informe favorable formulado por la CNR en fecha 24 de marzo de 2025.



Perfil de Don Jaime Alberto Ramírez Alzate

Jaime Alberto Ramírez Alzate se incorpora a Fluidra el 1 de junio de 2024, **asumiendo el rol de CEO** en sustitución de Bruce Brooks.

Jaime cuenta con **más de 30 años de gestión y responsabilidad en P&L** y una trayectoria en la generación de crecimiento, aportando una gran experiencia y un historial comprobado en el sector de productos de consumo e industrial a nivel global.

Destacan sus cargos en Stanley Black & Decker Inc. de creciente responsabilidad, donde su última experiencia en la mencionada compañía fue como Vicepresidente Ejecutivo y Presidente en el negocio global de Herramientas y Almacenamiento, donde **supervisó una P&L de más de 10 mil millones de dólares en ingresos y lideró equipos de alto rendimiento a nivel mundial**. También es miembro del Consejo de Administración de Kimberly-Clark, una corporación multinacional de cuidado personal.



Funciones del CEO y del Presidente Ejecutivo

A pesar de que ambos tienen un rol ejecutivo dentro del Consejo sus funciones están claramente separadas y delimitadas.

El **CEO** gestiona el **día a día de la Sociedad en sus más amplios términos**, con un enfoque especial en el desarrollo e implementación de la estrategia de la Compañía para impulsar su crecimiento y seguir generando valor. Por su parte, el Presidente Ejecutivo realiza funciones estratégicas y de planificación futura de la Sociedad, así como funciones relacionadas con la sostenibilidad.



CEO

El **CEO** es el responsable de la gestión operativa de la empresa y del desarrollo y ejecución de la estrategia, asegurando el crecimiento sostenible y la entrega de resultados. Sus funciones incluyen:

- **Definir y proponer** al Consejo de Administración **la estrategia de la empresa**, en línea con las guías estratégicas y la ambición establecida por el Consejo.
- **Liderar la ejecución de la estrategia y la operativa global de Fluidra**, asegurando la consecución de los objetivos financieros y operativos.
- **Tomar decisiones clave** sobre la estructura organizativa, asignación de recursos y optimización del portafolio de negocio.
- **Fomentar la innovación y transformación digital** en la compañía, impulsando la competitividad y diferenciación en el mercado.
- **Liderar la relación con inversores en conjunto con el Presidente Ejecutivo**, asegurando una comunicación transparente y alineada con la estrategia de la empresa.

Presidente Ejecutivo

El **Presidente Ejecutivo** lidera la agenda estratégica y de gobierno corporativo en representación del Consejo de Administración. Su papel se centra en garantizar la visión a largo plazo de Fluidra, la alineación con los accionistas y otros grupos de interés clave, y en definir las guías estratégicas que orienten el crecimiento sostenible de la empresa. Sus principales funciones incluyen:

- **Asegurar que la estrategia definida por el CEO** y su equipo responde a las guías estratégicas del Consejo y a los intereses de los accionistas.
- **Representar a Fluidra en foros institucionales**, con accionistas, reguladores y otros stakeholders clave.
- **Asegurar la continuidad y sucesión del liderazgo**, promoviendo un modelo de gobernanza sólido.

Funciones del CEO



Dirigir el negocio de la Sociedad y sus divisiones



Diseñar y ejecutar la estrategia de crecimiento de Fluidra y mejora en la rentabilidad y ROCE



Supervisar y coordinar los equipos directivos



Toma de decisiones claves



Parametrizar y controlar las distintas regiones comerciales en las que tiene presencia la Sociedad (NAM/APAC y EMEA), así como diversas áreas funcionales, tales como el área de finanzas y sostenibilidad, tecnología, recursos humanos, estrategia, relaciones con inversores y M&A, operaciones, producto y comunicación

Funciones del Presidente Ejecutivo



Liderar y gestionar el trabajo del Consejo de Administración



Definir las líneas o guías estratégicas, de acuerdo con el Consejo de Administración



Analizar posibles operaciones de M&A acompañando las mismas en sus estadios iniciales



Supervisar y apoyar la agenda de sostenibilidad y gobierno corporativo, garantizando una estrategia ESG alineada con las mejores prácticas del mercado



Mantener las relaciones institucionales con accionistas e inversores y con los agentes del mercado de valores

Justificación de la elección



Competencias personales

- **Gran trayectoria y amplia experiencia** en productos industriales y de consumo en empresas globales y con más de 30 años de gestión con responsabilidad de gestión en cuenta de resultados.
- **Cuenta con una gran experiencia en puestos de liderazgo**, con una visión estratégica que le hace ser el líder ideal para guiar a Fluidra en su próxima fase de desarrollo.
- **Experiencia en impulsar el crecimiento y la rentabilidad**, la transformación del negocio y las organizaciones y las adquisiciones estratégicas será de gran valor en un momento en el que Fluidra busca capitalizar nuevas oportunidades y continuar generando valor para sus accionistas.
- **Compromiso para continuar impulsando el negocio** y ofrecer valor a los clientes, accionistas y comunidades.
- **Amplia experiencia en los mercados de EE.UU.**, con visión global y exposición al entorno europeo.
- **Sólido conocimiento** de la volatilidad del mercado, los desafíos geopolíticos en regiones en desarrollo y la consolidación de los Mercados Emergentes Globales.
- **Extensa experiencia liderando la transformación digital**, impulsando la integración de tecnología y talento digital en organizaciones para maximizar la innovación y el crecimiento.
- **Enfoque estratégico orientado a resultados**, con un firme compromiso por el contacto directo con el cliente.

Don Jaime Alberto Ramírez Alzate cuenta con una gran experiencia y un historial comprobado en el sector de productos de consumo e industrial a nivel global





Propuesta de elección de Don Jaime Alberto Ramírez Alzate

A la vista de lo expuesto en el presente informe, el Consejo de Administración, previo informe favorable de la CNR, formula la siguiente propuesta de nombramiento de Don Jaime Alberto Ramírez Alzate a la Junta General Ordinaria de Accionistas como Consejero Ejecutivo: “Nombrar a Don Jaime Alberto Ramírez Alzate a propuesta de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, como miembro del Consejo de Administración de Fluidra, S.A., por el plazo de dos (2) años, con la categoría de Consejero Ejecutivo.”

Fecha: 25/03/2025

FLUIDRA