

FLUIDRA

JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS 2025

7 MAYO 2025 | 12:30

DISCLAIMER

El presente documento tiene carácter meramente informativo y no constituye una oferta de venta, canje o compra, ni una invitación a realizar ofertas de compra, de valores emitidos por cualquiera de las sociedades mencionadas. Esta información financiera ha sido preparada de acuerdo con las normas internacionales de información financiera (NIIF). No obstante, al no haber sido auditada, la información no es definitiva y puede sufrir modificaciones en el futuro.

Los supuestos, información y pronósticos contenidos en este documento no garantizan resultados futuros y están expuestos a riesgos e incertidumbres; los resultados reales pueden diferir significativamente de los utilizados en los supuestos y pronósticos por varias razones.

La información contenida en este documento puede contener declaraciones sobre intenciones, expectativas o proyecciones futuras. Todas las declaraciones, excepto las que se basan en hechos históricos, son declaraciones prospectivas, incluidas, entre otras, las relativas a nuestra posición financiera, estrategia comercial, planes de gestión y objetivos para operaciones futuras. Tales declaraciones a futuro están afectadas, como tales, por riesgos e incertidumbres, lo que podría significar que lo que realmente suceda no les corresponda. Estos riesgos incluyen, entre otros, las fluctuaciones estacionales que pueden modificar la demanda, la competencia en el sector, las condiciones económicas y legales, los aranceles o restricciones al libre comercio y/o la inestabilidad política en los mercados en los que opera el grupo Fluidra o en aquellos países en los productos del grupo se fabrican o son distribuidos. El grupo Fluidra no se compromete a realizar actualizaciones o revisiones sobre las declaraciones prospectivas incluidas en esta información financiera ni sobre las expectativas, eventos, condiciones o circunstancias en las que se basan dichas declaraciones prospectivas.

En cualquier caso, el grupo Fluidra proporciona información sobre estos y otros factores que pueden afectar a las proyecciones, resultados empresariales y financieros de la compañía en documentos presentados ante la Comisión Nacional del Mercado de Valores. Invitamos a todas las personas o entidades interesadas a consultar estos documentos.

Medidas Alternativas de Rendimiento (MARs)

Este documento y cualquier teleconferencia o webcast relacionado (incluida cualquier sesión de preguntas y respuestas) contiene, además de la información financiera preparada de conformidad con las NIIF-UE, medidas alternativas de rendimiento ("MARs") según se definen en las Directrices emitidas por la Autoridad Europea de Valores y Mercados (ESMA) el 5 de octubre de 2015.

Las MARs son utilizadas por la dirección de Fluidra para evaluar el rendimiento financiero, los flujos de caja o la posición financiera del grupo en la toma de decisiones operativas y estratégicas y, por tanto, son información útil para los inversores y otros grupos de interés. Algunas MARs forman parte de los objetivos de remuneración de los consejeros ejecutivos, directivos y empleados.

Las MARs se preparan de forma consistente para los periodos presentados en este documento. Deben considerarse un complemento de las mediciones de las NIIF-UE, pueden diferir de las definiciones dadas por los organismos reguladores pertinentes para el grupo y de las medidas de título similar presentadas por otras empresas. No han sido auditadas, revisadas o verificadas por el auditor externo del grupo Fluidra. Para más detalles sobre la definición, relevancia de uso y conciliación de las MARs, véase el apéndice así como el documento "Medidas alternativas de rendimiento" de nuestra página web ([link](#)).



AGENDA DEL DIA

- Bienvenida
- Constitución de la Junta
- Informe del Consejero Delegado
- Gobierno corporativo
- Ruegos y preguntas
- Votación de las propuestas de acuerdo



BIENVENIDA

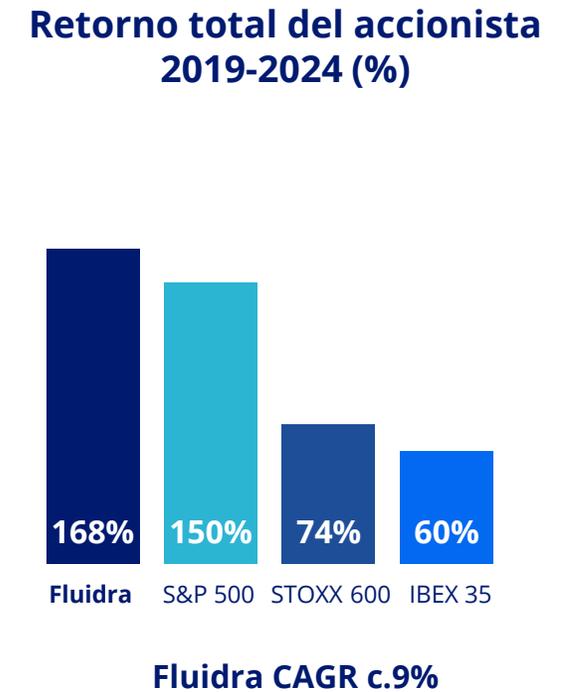
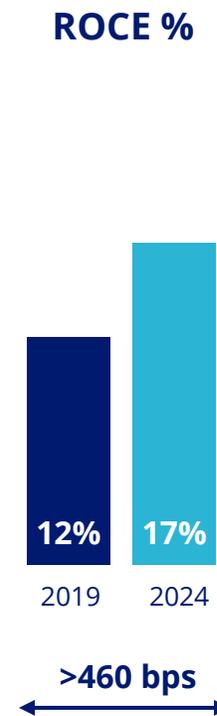
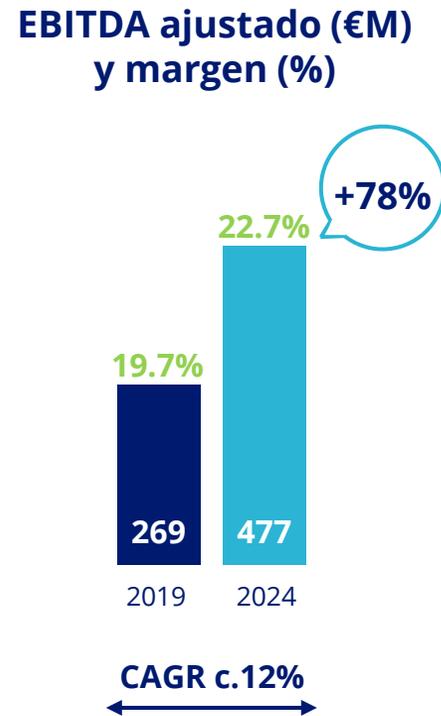
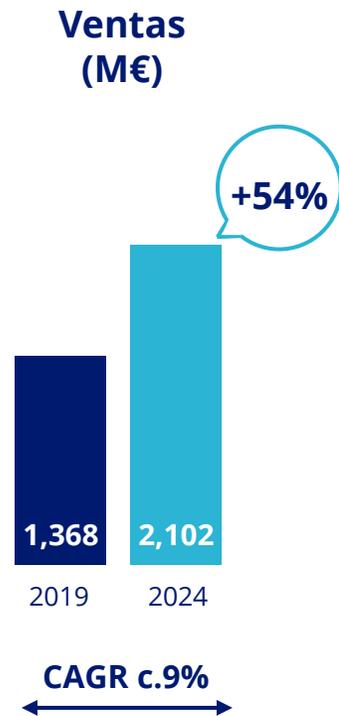
An underwater photograph of a swimmer in a pool, viewed from below. The swimmer is in a streamlined position, moving from left to right. The water is clear and blue, with some bubbles visible around the swimmer's head. The overall scene is serene and focused on the fluid motion of swimming.

CONSTITUCIÓN DE LA JUNTA

An underwater photograph of a swimmer in motion, viewed from below. The swimmer is wearing a dark cap and goggles, and their body is streamlined. The water is clear and blue, with some bubbles visible around the swimmer's head. The overall scene is captured in a bright, high-key style.

INFORME DEL CONSEJERO DELEGADO

CONTINUAMOS FORTALECIENDO EL NEGOCIO

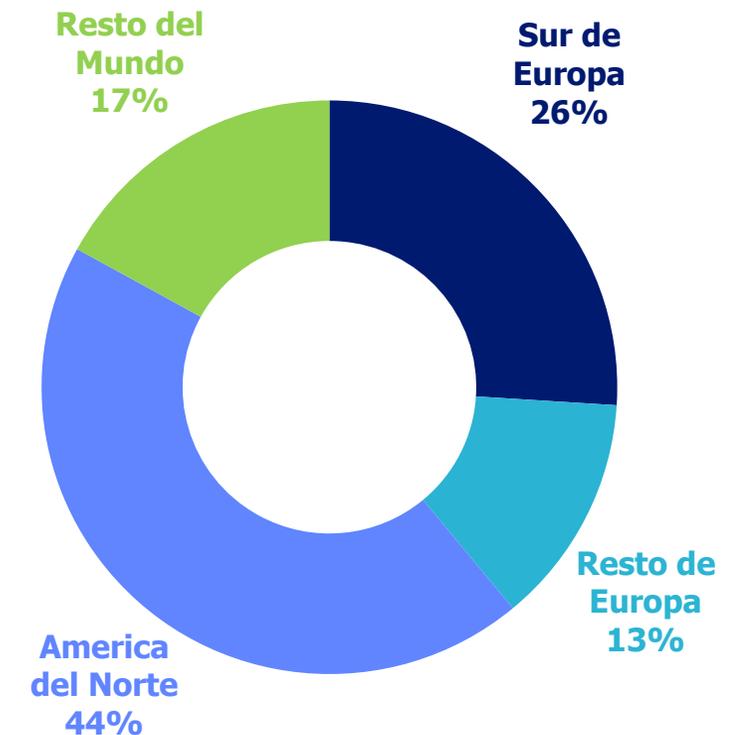


FUERTE DESEMPEÑO EN 2024

M€	FY 2023	FY 2024	% Evol.
Ventas	2.051	2.102	+2,5%
EBITDA ajustado	445	477	+7,3%
B° neto ajustado por acción (€/acción)	1,10	1,21	+10,2%
DPA (€/acción)	0,70	0,55	(21,4%)
Capital de trabajo operativo neto	374	371	(0,8%)
DN / EBITDA ajustado	2,63x	2,37x	(0,3x)

- Fuerte desempeño en 2024, con vuelta al crecimiento. Mejora secuencial de ventas durante el año en todas las regiones
- Excelente evolución del margen bruto, impulsado por el Programa de Simplificación
- Buena generación de caja y reducción del apalancamiento
- Ganadores del premio “Vendor of the Year” otorgado por los principales distribuidores en EEUU por cuarto año consecutivo

VENTAS POR ÁREA GEOGRÁFICA



LA SOSTENIBILIDAD COMO BASE PARA EL CRECIMIENTO FUTURO



RESULTADOS PRIMER TRIMESTRE 2025 Y PREVISIÓN FY 2025

	1T 2024	1T 2025	% Evol.	Guidance 2025
Ventas (M€)	527	564	+6,9%	2.140 - 2.250
EBITDA ajustado (M€)	118	131	+10,4%	500 - 540
B° neto ajustado por acción (€/acción)	0,31	0,35	+12,5%	1,33 - 1,48

- Fuerte inicio de año, con crecimiento en todas las regiones**
 - Contribución positiva de volumen y precio
 - Buena progresión del margen bruto gracias al progreso del Programa de Simplificación
 - Balance sólido. Capital de trabajo estable y mejora de la ratio de apalancamiento
- Plan para compensar la totalidad del impacto de los aranceles en 2025**
- Mantenemos el *guidance* del 2025 tras los resultados del 1T – seguimos atentos a la evolución del entorno macro**
- Centrados en fortalecer el negocio a largo plazo**

An underwater photograph of a swimmer in a pool, viewed from below. The swimmer is in a streamlined position, moving towards the right. The water is clear and blue, with some bubbles visible around the swimmer's head. The overall image has a blue color cast.

GOBIERNO CORPORATIVO

REMUNERACION AL ACCIONISTA

Precio acción

14,5€

Dividendo pagado en 2023

134 M€

Dividendo pagado en 2024

106 M€

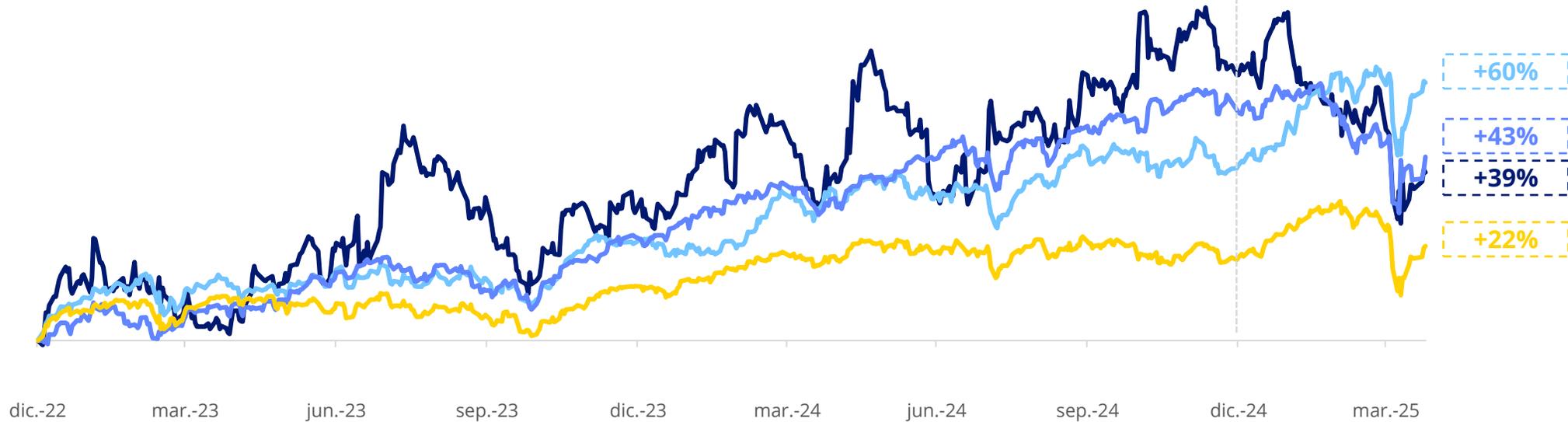
Dividendo propuesto

Hasta 115 M€

Precio acción

20,2€

% crecimiento



Fluidra

IBEX35

S&P500

STOXX EU 600

FY 2024

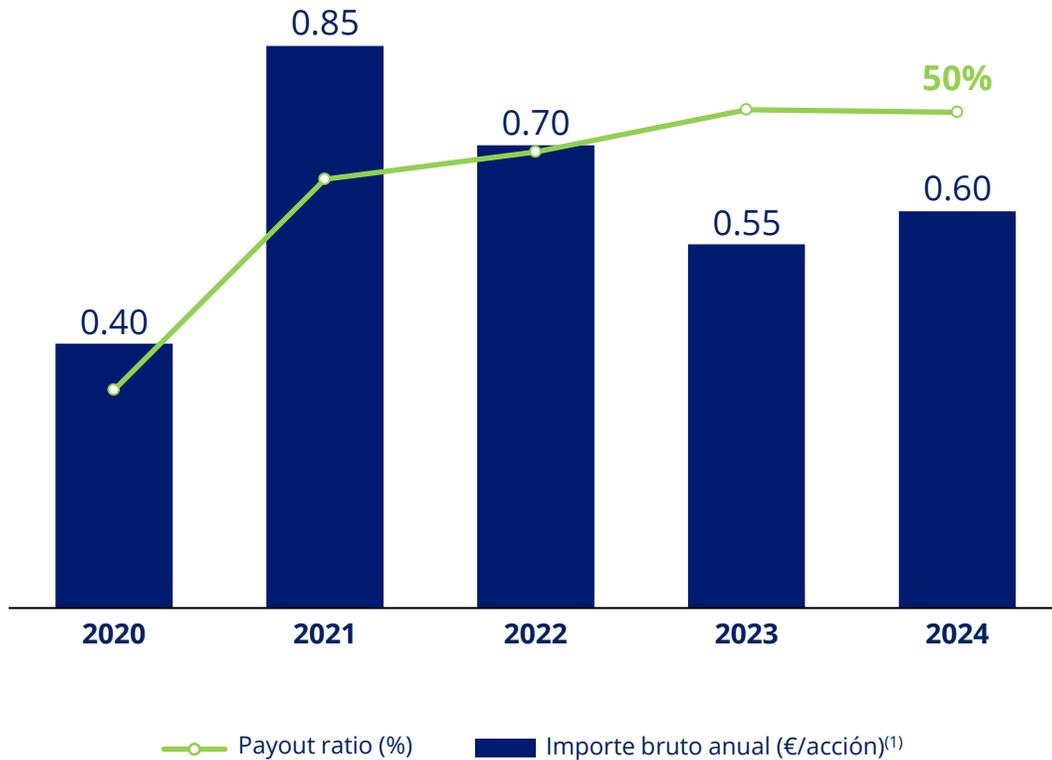
+25%

+15%

+23%

+6%

POLÍTICA DE DIVIDENDO CONSISTENTE



⁽¹⁾ Dividendo propuesto para cada año fiscal, el cual se paga al año siguiente



**CONSISTENTE CREACIÓN DE VALOR
PARA LOS ACCIONISTAS
>160% de retorno total desde 2019**

GOBIERNO CORPORATIVO



1

- **Avanzando en las recomendaciones del Código de Buen Gobierno de la CNMV** – superado el 40% en diversidad de género del Consejo
- Progresión de incorporación de mujeres al Consejo en los últimos 6 años:

2019	2022	2023	2024	2025
0%	17%	23%	29%	43%



2

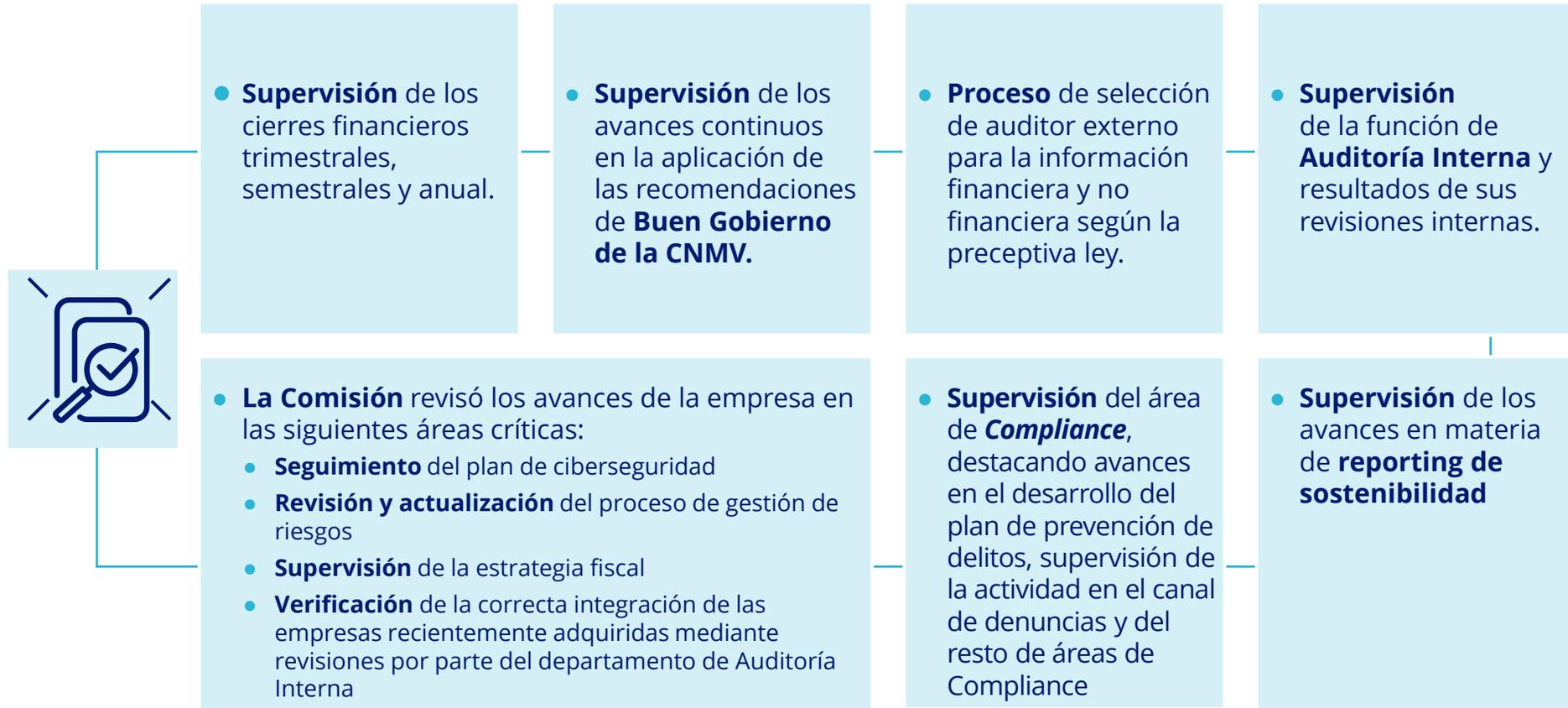
- **Publicación del mapa de competencias** mostrando que el Consejo posee el conjunto adecuado de conocimientos, habilidades y experiencias para gobernar eficazmente la Compañía y afrontar sus retos estratégicos



3

- **Mayor enfoque en sostenibilidad:** la 'Comisión de Auditoría' pasa a llamarse 'Comisión de Auditoría y Sostenibilidad' (CAS), asumiendo la supervisión de temas de sostenibilidad y apoyándose en la 'Comisión de Nombramientos y Retribuciones' (CNR). La 'Comisión Delegada, de Estrategia y de ESG' cambia su nombre a 'Comisión Delegada' (CD)
- **Actualización normativa:** se han modificado los Reglamentos del Consejo, de la CNR y de la CAS (ésta última adaptada a las últimas directrices de la CNMV sobre comisiones de auditoría)
- **Liderazgo femenino:** la CNR y la CAS son lideradas por mujeres – alineados con las mejores prácticas de Buen Gobierno
- **Mejora del nivel de independencia** de la CNR (del 50% al 75%) y de la CAS (del 60% al 75%)

INFORME SOBRE LA ACTIVIDAD DE LA COMISIÓN DE AUDITORÍA Y SOSTENIBILIDAD



INFORME SOBRE LA ACTIVIDAD DE LA COMISIÓN DE NOMBRAMIENTOS Y RETRIBUCIONES



- **Supervisión del proceso de sucesión del CEO** (proceso de selección e informe favorable sobre candidato y condiciones). Informe favorable sobre el acuerdo terminación del contrato del anterior CEO y seguimiento proceso de sucesión y traslado de responsabilidades al nuevo CEO
- **Informe favorable sobre los cambios en la composición del Consejo y comisiones**
- **Informe favorable sobre los cambios en la composición del MAC** (condiciones tanto para las incorporaciones como de terminación para las salidas)
- **Análisis e informe favorable sobre cambios en la organización para la transformación del negocio** y lograr crecimiento propuesto y nuevo modelo de liderazgo
- **Actualización del mapa** de talento y la planificación de la sucesión de los puestos clave de Fluidra
- **Evaluación externa del consejo** e informe favorable sobre el plan de acción
- **Revisión remuneración** Consejeros Ejecutivos y Equipo Directivo
- **Confirmación 3er Ciclo LTI 2022-26** y seguimiento evolución de los ciclos anteriores
- **Revisión plan global compra de acciones para empleados** (España, EEUU y Australia) e informe favorable de algunas modificaciones para su mejora
- **Seguimiento estrategia global de RRHH** 2024-26 alineada con el modelo de organización y plan estratégico
- **Seguimiento de la brecha salarial** para confirmar mantenimiento del objetivo de no brecha desde 2024
- Análisis y definición de medidas para **incrementar la diversidad de género en el Consejo**
- **Actualización Políticas y Modificaciones Estatutos Sociales** (composición del Consejo) y Reglamento del Consejo y de la Comisión





RUEGOS Y PREGUNTAS

An underwater photograph of a swimmer in a blue pool, viewed from below. The swimmer is in a streamlined position, moving towards the right. The water is clear and blue, with some bubbles visible around the swimmer's head and arms. The overall scene is serene and focused on the fluid motion of swimming.

VOTACIÓN DE LAS PROPUESTAS DE ACUERDO

VOTACIÓN DE LAS PROPUESTAS DE ACUERDO



1	Punto Primero	Aprobación de las cuentas anuales y del informe de gestión, tanto de la Sociedad como de su grupo consolidado de sociedades, correspondientes al ejercicio social cerrado a 31 de diciembre de 2024
2	Punto Segundo	Aprobación del estado de información no financiera consolidado e información sobre sostenibilidad de Fluidra, S.A. correspondiente al ejercicio social cerrado a 31 de diciembre de 2024
3	Punto Tercero	Aprobación de la propuesta de aplicación del resultado del ejercicio social cerrado a 31 de diciembre de 2024
4	Punto Cuarto	Aprobación de la gestión desarrollada por el Consejo de Administración durante el ejercicio 2024
5	Punto Quinto	Reelección del auditor de cuentas, tanto de la Sociedad como de su grupo consolidado de sociedades, para los ejercicios 2026, 2027 y 2028
6	Punto Sexto	Nombramiento de consejeros:
	Punto 6.1	Nombramiento de Don Jaime Alberto Ramírez Alzate como Consejero ejecutivo de la Sociedad
	Punto 6.2	Nombramiento de Doña Mercedes Grau Monjo como Consejera dominical de la Sociedad
	Punto 6.3	Nombramiento de Doña María del Carmen Gañet Cirera como Consejera dominical de la Sociedad

VOTACIÓN DE LAS PROPUESTAS DE ACUERDO



7	Punto Séptimo	Reelección de consejeros:
	Punto 7.1	Reelección de Don Eloy Planes Corts como Consejero ejecutivo de la Sociedad
	Punto 7.2	Reelección de Don Bruce W. Brooks como Consejero dominical de la Sociedad
	Punto 7.3	Reelección de Don Jorge Valentín Constans Fernández como Consejero independiente de la Sociedad
	Punto 7.4	Reelección de Don Brian McDonald como Consejero independiente de la Sociedad
8	Punto Octavo	Votación consultiva del informe anual sobre remuneraciones de los consejeros correspondiente al ejercicio 2024
9	Punto Noveno	Aprobación de un plan de incentivos a largo plazo para directivos y consejeros ejecutivos del Grupo Fluidra
10	Punto Décimo	Aprobación de la política de remuneraciones de los consejeros para lo que resta del ejercicio 2025 y los ejercicios 2026, 2027 y 2028
11	Punto Undécimo	Delegación de facultades para formalizar, interpretar, complementar, desarrollar, subsanar y ejecutar los acuerdos adoptados por la Junta General de Accionistas

FLUIDRA

Gracias por su atención



+34 93 724 39 00



Investor_relations@fluidra.com



Avda. Alcalde Barnils 69 - 08174 Sant Cugat (Barcelona)



www.fluidra.com